



**Lions
International**



‘為分會的成功做好計劃！

(全球會員發展措施)



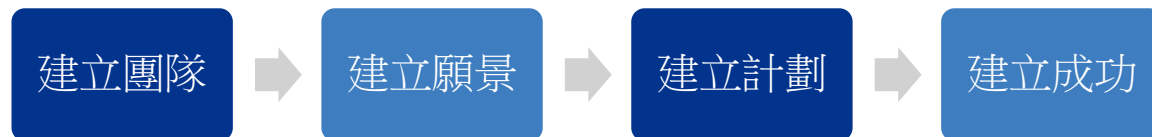


聚集一起是個開始； 保持團結是進步； 共同奮鬥則是成功。

- 亨利·福特

分會的全球會員發展措施

恭喜您邁出第一步，使用全球會員發展措施將您的分會推向充滿活力的新方向。這不是一個新的活動計劃，而是一個過程，可幫助您發現新人才、應對分會的挑戰，並製定新策略。該過程的宗旨不僅在發展貴分會…並且激發新的構想，真正讓您的會員參與及投入（提高會員的保留），並且賦予現任的和潛在的分會領導人力量來進行領導。



- 1 建立一個領導團隊
- 2 建立一個願景、評估需求並設定目標
- 3 建立一個計劃來實現我們的目標
- 4 建立成功



1 建立一個領導團隊

現任領導人：找出能夠執行和領導此策略發展的人。

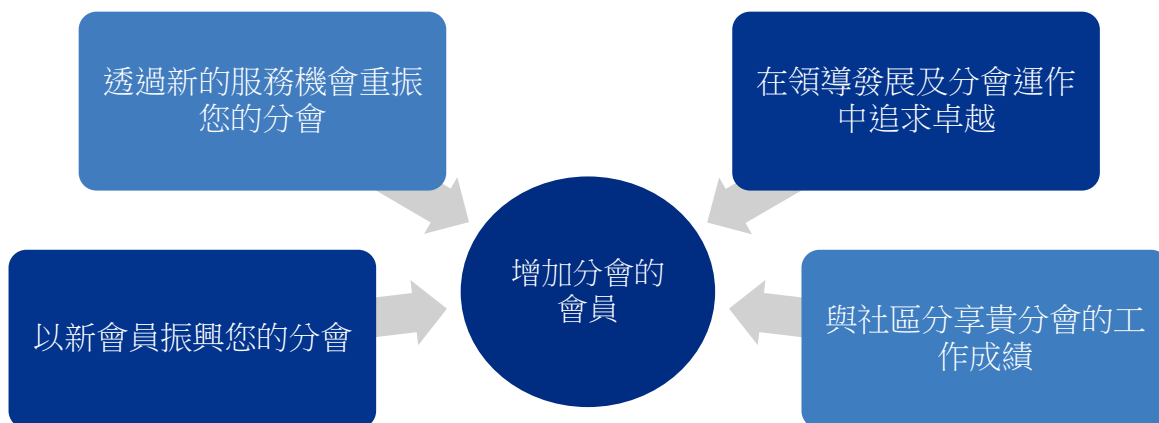
未來領導人：包括能擔任未來領導人的獅友。 曾擔任領導職位、可提供洞察力、支持並對分會的未來感興趣的獅友。

會員：全面了解貴分會的需求。 尋找代表分會的各類會員的交集，或在較小分會中鼓勵盡可能的會員（老會員、新會員、年輕獅友、專業人士）參與，了解他們的需求並發揮他們的才能。

2 建立一個願景、評估需求並設定目標

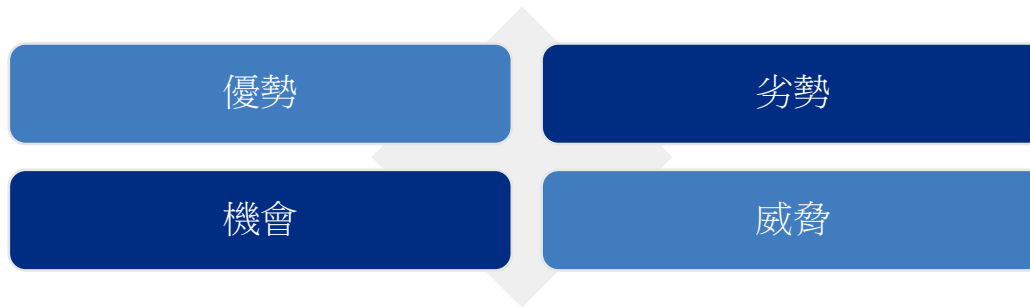
作為獅友，我們自然地擁有願景...這就有機會讓我們經歷一個經測試的過程來分享您的願景、共同發現新的機會，並製定共同的目標……

從您和貴分會開始。考慮四個主要領域中的這些目標：





使用 SWOT 分析來確定需求並製定目標。



優勢、劣勢、機會、威脅（S.W.O.T.）改善分會的途徑...發揮您的優勢、管理劣勢，利用機會，並盡可能減少威脅的影響。

有關 SWOT 的更多資訊，請訪問 [Lion Portal](#)（獅子會門戶網站）中的 **Learn**（學習），查看 SWOT 分析介紹。

以下是一些可以開始分會交流的示例問題。

1. 以新會員振興您的分會

- 有什麼可以擴大會員發展的機會？
- 我們需要做些什麼來更好地招募會員？
- 會員為什麼不加入我們的分會？
- 人們為什麼加入我們分會？

2. 透過新的服務機會來重振您的分會：

- 分會的服務方案與目前的社區需求相關嗎？
- 會員們熱忱並積極地參與服務方案嗎？
- 分會的領導接受會員提出的新的服務構想嗎？
- 我們的服務方案是否吸引新會員？

3. 在領導力發展及分會運作中表現卓越：

- 分會幹部是否參加職位培訓？
- 會員受到鼓勵擔任領導職務嗎？
- 會員固定出席和參與分會活動嗎？
- 是否需要重新考慮分會例會的形式？

4. 與社區分享貴分會的工作成績：

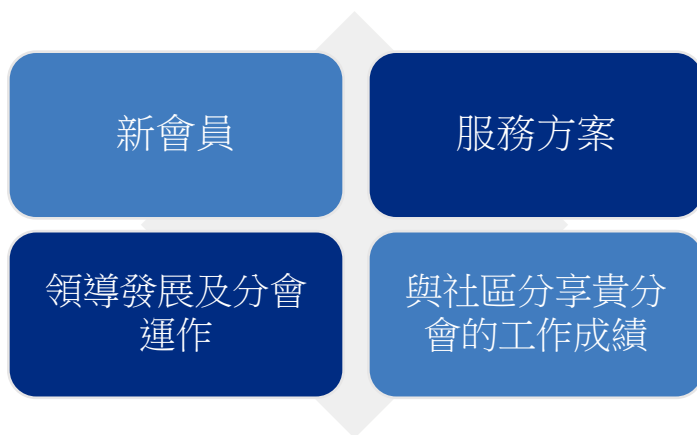
- 分會在社交媒體（Facebook、Instagram、Twitter）上活躍嗎？
- 貴分會有電子分會會所或網站嗎？



- 您如何讓公眾知道您們的各項活動？
- 我們是否有提供鼓勵人們加入的歡迎信息？

發揮我們的優勢

以下這些類別中，哪些是現有或目前做得好的？

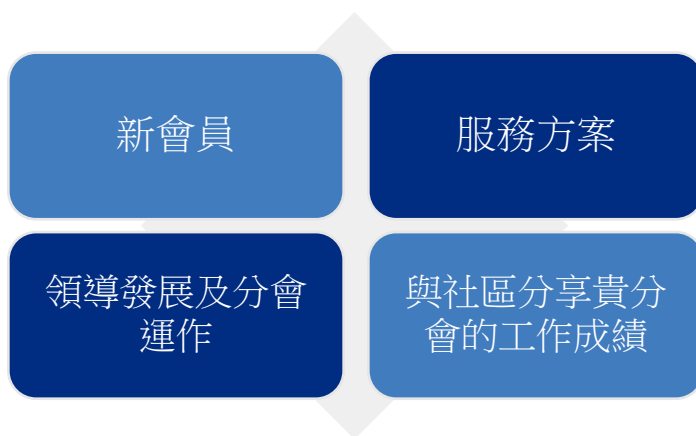


- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



管理我們的劣勢

哪些現有或目前正在做的項目是能夠改善的？

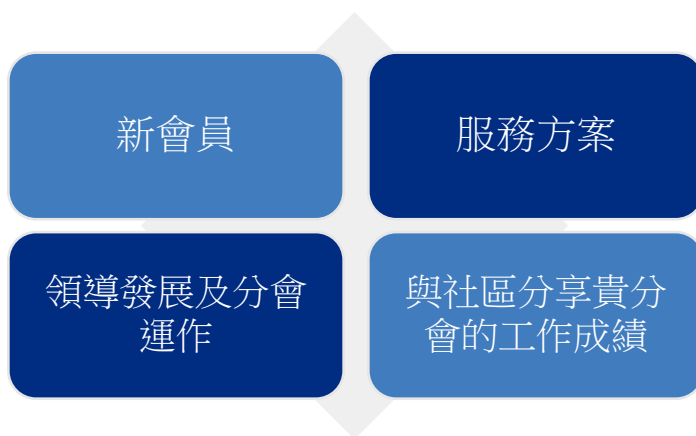


- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



利用機會

貴分會有哪些機會，能透過促進義工參與來招募會員並擴大其服務影響？

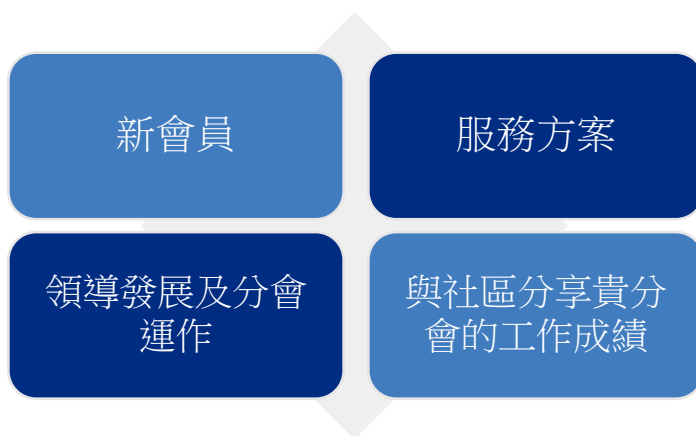


- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



減少威脅的影響

有哪些在貴會以外發生的事可能會影響您的成功？



- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



需要想法？請查看以下資源

[分會和社區需求之評估](#)：一個將幫助您反思分會的服務，並發現影響貴社區的新方式的互動式工具。

[您的分會，您的方式！](#)幫助分會自訂分會會議的形式，以便更適合會員的需求和生活方式。它包括一個簡單有趣的活動，用以幫助分會確定應保持和需要改變的事項，以及分階段改變的流程！

[分會優質倡議](#)：一個策略規劃工具，幫助分會確定改進的機會。透過了解分會目前的運作和識別需要改進的領域，並採取有節制的步驟來完成目標，每個分會將會變得更好！

[會員發展主席指南](#)：列出分會會員發展主席的角色和職能，並提供招募和保留會員的實用指導。

[會員滿意度指南](#)：概述了幫助提高分會會員滿意度的三個步驟的流程，並提供了一些關於在會員滿意方面的常見障礙的提示。

[問就對了！招募新會員指南](#)：專門用於在招募新會員及有效管理分會成長的過程中指導貴分會。

[服務旅程](#)：它包括四個簡單的階段：學習、發現、行動和慶祝。我們很喜歡這些詞，因為它們不僅停留在組織的公式上。還是獅子會員和青少獅的精髓。如果過去的 100 年讓我們學到了什麼，那就是我們一邊成長並永不停止。服務是我們的旅程。讓我們一起來探索吧。

[行銷主席網頁](#)：包括與各種媒體管道合作的提示、如何創造有新聞價值之訊息的想法，以及如何取得國際獅子會提供的供地方分會使用的資源。

[分會健康評估](#)：幫助分會追蹤會員成長、報告發展趨勢和整體健康。

[分會健康評估的策略](#)：改進分會會員發展、提交報告、領導繼任和保持分會良好狀態的建議性策略。



建立目標

以您的評估結果為基礎。有效的計劃將包括具體的、可衡量的、可實現的而且是實際的策略目標。目標可以是短期的，可以在一年內實現，也可以是長期的，需要數年才能實現。考慮計畫一個設定目標的活動，期間所有分會會員可參與製定工作的優先排序，並建立各項目標。促使會員參與到此過程中是在整個分會中建立一致性和集結熱情，以識別各項目標的第一步。

需要更多幫助來建立目標嗎？請到網上的獅子會學習中心，完成[目標設定課程](#)，以熟悉設定有效目標及行動計畫的概念。

在制定目標時，與您的分區主席和其他區領導人分享這些目標。

確保您的分會目標符合 **SMART** 原則：

具體的 - 比起籠統的目標，具體的目標達成的機會更高。 若您的目標明確，您便可以更加專注。

可衡量的 - 當您衡量進度時，就會循序漸進、按照目標日期完成工作，並體會到成就感，而這種成就感將促使您繼續努力以達成目標。 若您無法衡量，代表您無法控管。

可採取行動的 - 確保您對目標的實現有一定的控制。 若您無法採取行動，就無法成功。

實際的 - 目標應具挑戰性，但不至於困難到無法達成。

有期限的 - 為目標設定期限：下週、三個月內、年底前完成。 為目標設立最終期限可讓您針對明確目標努力。以下請記錄分會將為社區及本會會員提升價值的目標 (必要時另紙填寫)。



目標宣言表格

區：_____ 分會名稱：_____ 分會號碼：_____

以新會員振興您的分會：_____

以新的服務機會重振您的分會：_____

在領導力發展及分會運作中表現卓越：_____

與社區分享貴分會的工作成績：_____

有助建立目標的資源

[設定目標的網上課程](#)

[目標宣言表格](#)

[傑出分會獎](#)

[國際獅子會網站](#)



3 建立一個計劃來實現我們的目標

列出你將為實現目標所採取的步驟，以**製定您的行動計劃**。

此步驟將總結目標將如何實現（行動步驟）、每個步驟何時會完成、誰將負責該步驟、及如何確定每個步驟已經完成。《行動計畫工作表》是個可以用來製定計劃，以實現每項目標的工具。每個目標的計劃加在一起，就構成了您的 *成功*。

複印此表格並為每個目標填寫一份。

行動計劃工作表

何事？（目標宣言）：_____

如何？（行動步驟）：_____

何時？（完成期限）：_____

誰？（行動負責人）：_____

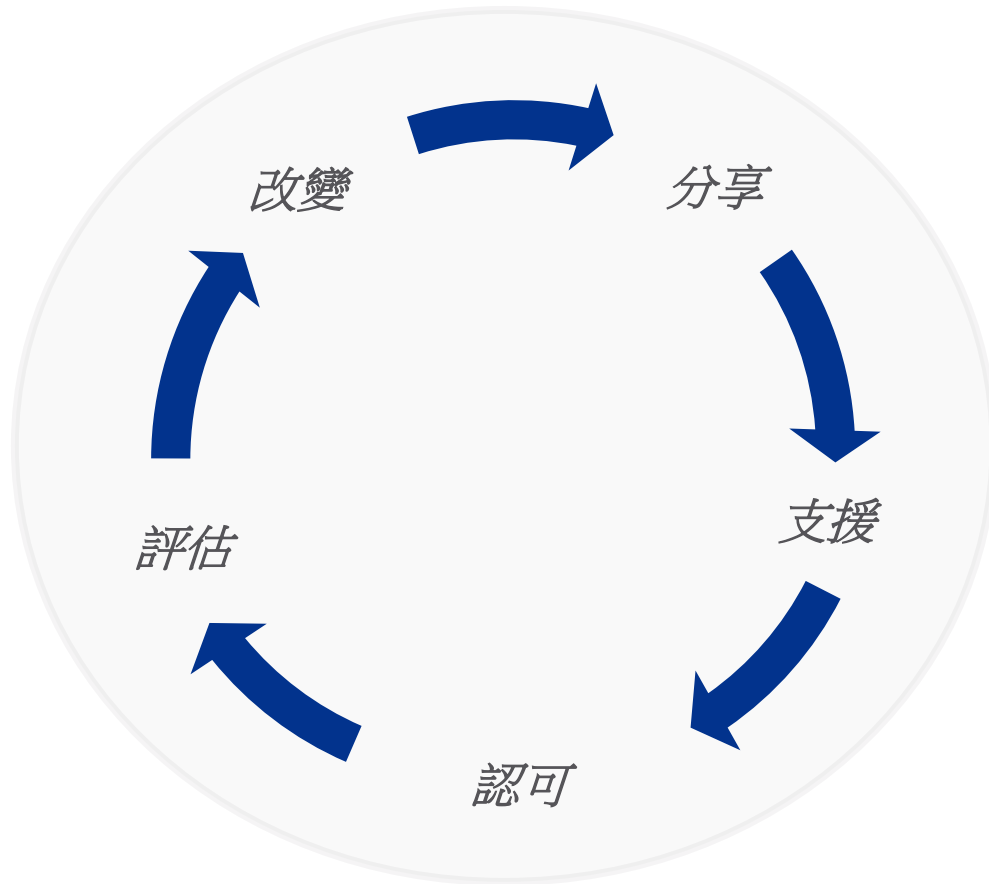
您如何知道？（您如何知道工作已完成）：_____



4 建立成功

實施計劃，衡量成功之餘，別忘了慶祝！

祝賀您為成功做好計劃。只要執行此計劃，您在製定清晰的願景上的投入將是值得的。



要成功，就需要：

- 與所有分會成員**分享**分會的願景，並告訴他們在實現分會目標中他們各自的角色，以便他們了解分會想要實現的目標。對於任何分會的健康和活力而言，其會員感到與分會的成功息息相關是很重要的。
- **支持**會員致力於該計劃，確保會員擁有成功所需的資源。領導人應主動聯絡會員，確保他們感到受支持，並獲得所需的指導。
- **認可**里程碑，使成員感到被重視，並知道他們正在朝著正確的方向前進。每個旅程都始於邁出的第一步。經常讓會員放心，以保持他們的動力和參與度。不要保密您的成功！與您的社區分享成功，讓志同道合的人（和潛在會員）參與其中！



- **評估**這項計劃。定期地評估您的計劃也很關鍵。當情況發生變化時，您的計劃也需要修改。建立最初的「願景」只是一個開始。透過衡量進展和定期收集分會會員的回饋意見，可保持它的活力和相關性。這就是您實現想要之結果的方法。
- **改變**計劃。不要害怕因機會不斷變化而更改計劃，以便保持計劃的相關性。定期重新審查計劃、評估需求，並完善行動步驟。讓參與計劃的成員參與決策，以便他們保持參與並做出承諾。

記得慶祝

[國際獅子會商店](#)是為慶祝活動訂購證書、獎牌和其他物品的簡便方法。如果您有更多關於分會用品的問題，請發電子郵件至：orderdetails@lionsclubs.org。

您將如何慶祝？ _____



筆記

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.





Lions International

區及分會行政管理

國際獅子會

300 W. 22nd Street

Oak Brook, IL 60523-8842 USA

www.lionsclubs.org

電子郵件：clubofficers@lionsclubs.org

電話：(630) 468-6890