



**Lions
International**



为分会的成功做好计划！

(全球会员发展措施)



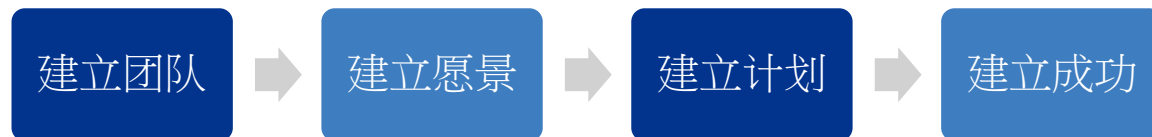


聚集一起是个开始； 保持团结是进步； 共同奋斗则是成功。

- 亨利·福特

分会的全球会员发展措施

恭喜您迈出第一步，使用全球会员发展措施将您的分会推向充满活力的新方向。这不是一个新的活动计划，而是一个过程，可帮助您发现新人才、应对分会的挑战，并制定新策略。该过程的宗旨不仅在发展贵分会…并且激发新的构想，真正让您的会员参与及投入（提高会员的保留），并且赋予现任的和潜在的分会领导人力量来进行领导。



- 1 建立一个领导团队
- 2 建立一个愿景、评估需求并设定目标
- 3 建立一个计划来实现我们的目标
- 4 建立成功



1 建立一个领导团队

现任领导人：找出能够执行和领导此策略发展的人。

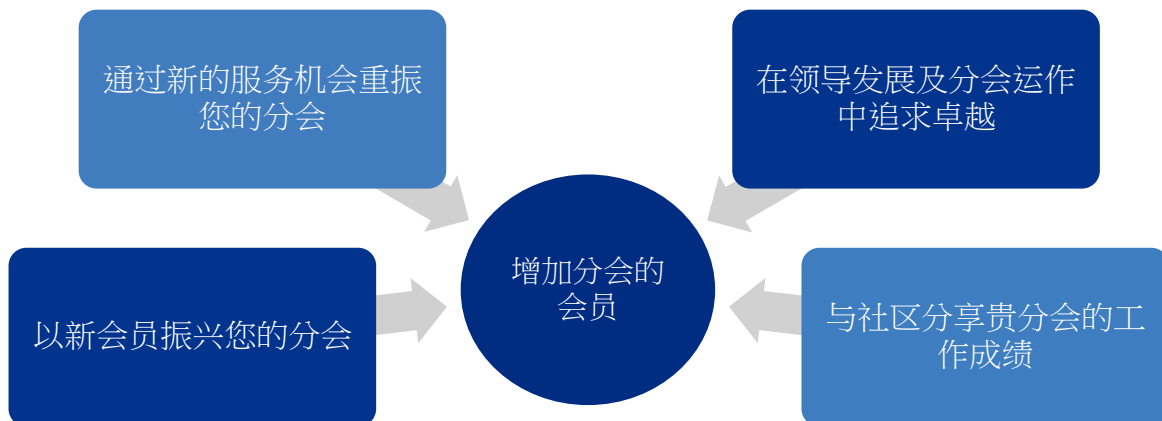
未来领导人：包括能担任未来领导人的狮友。 曾担任领导职位、可提供洞察力、支持并对分会的未来感兴趣的狮友。

会员：全面了解贵分会的需求。 寻找代表分会的各类会员的交集，或在较小分会中鼓励尽可能多的会员（老会员、新会员、年轻狮友、专业人士）参与，了解他们的需求并发挥他们的才能。

2 建立一个愿景、评估需求并设定目标

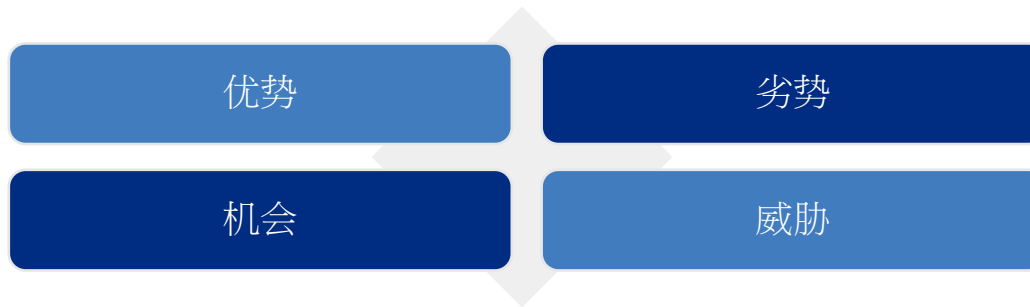
作为狮友，我们自然地拥有愿景...这就有机会让我们经历一个经测试的过程来分享您的愿景、共同发现新的机会，并制定共同的目标……

从您和贵分会开始。考虑四个主要领域中的这些目标：





使用 SWOT 分析来确定需求并制定目标。



优势、劣势、机会、威胁（S.W.O.T.）改善分会的途径...发挥您的优势、管理劣势，利用机会，并尽可能减少威胁的影响。

有关 SWOT 的更多信息，请访问 [Lion Portal](#)（狮子会门户网站）中的 **Learn**（学习），查看 SWOT 分析介绍。

以下是一些可以开始分会交流的示例问题。

1. 以新会员振兴您的分会

- 有什么可以扩大会员发展的机会？
- 我们需要做些什么来更好地招募会员？
- 会员为什么不加入我们的分会？
- 人们为什么加入我们分会？

2. 通过新的服务机会来重振您的分会：

- 分会的服务方案与目前的社区需求相关吗？
- 会员们热忱并积极地参与服务方案吗？
- 分会的领导接受会员提出的新的服务构想吗？
- 我们的服务方案是否吸引新会员？

3. 在领导力发展及分会运作中表现卓越：

- 分会干部是否参加职位培训？
- 会员受到鼓励担任领导职务吗？
- 会员固定出席和参与分会活动吗？
- 是否需要重新考虑分会例会的形式？

4. 与社区分享贵分会的工作成绩：

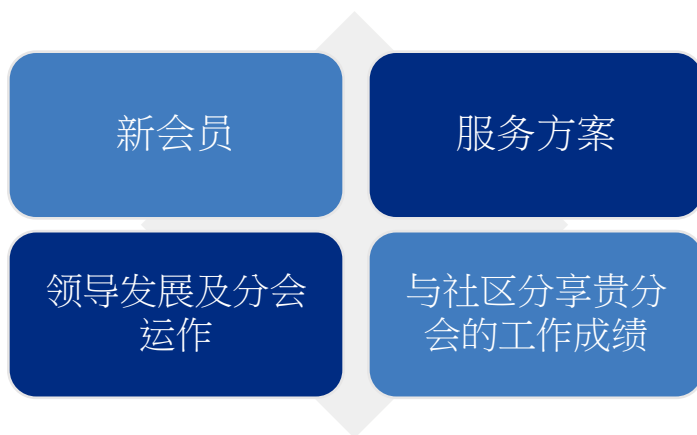
- 分会在社交媒体（Facebook、Instagram、Twitter）上活跃吗？
- 贵分会有电子分会会所或网站吗？



- 您如何让公众知道您的各项活动？
- 我们是否有提供鼓励人们加入的欢迎信息？

发挥我们的优势

以下这些类别中，哪些是现有或目前做得好的？

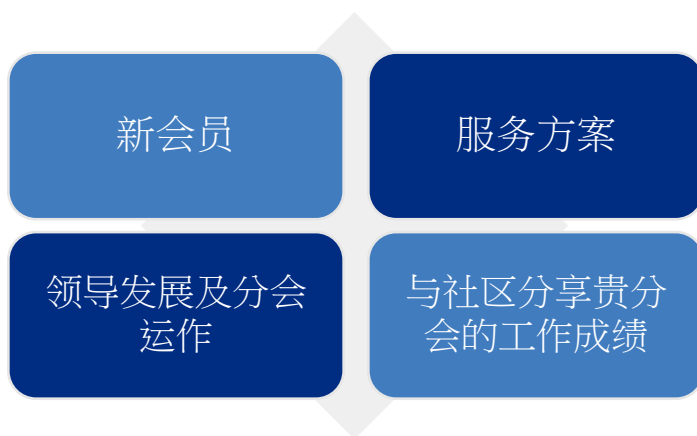


- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



管理我们的劣势

哪些现有或目前正在做的项目是能够改善的？

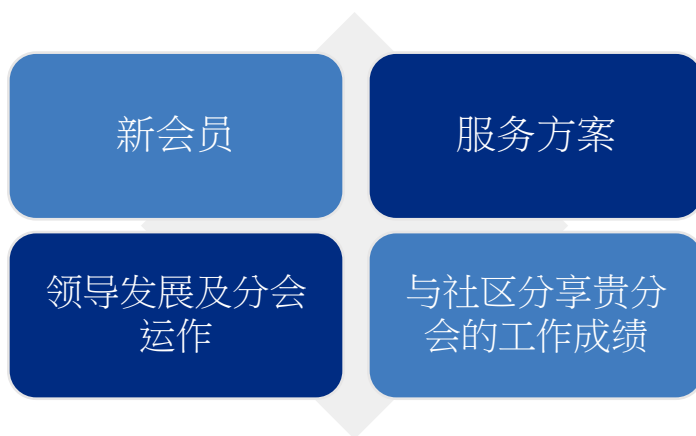


- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



利用机会

贵分会有哪些机会，能通过促进义工参与来招募会员并扩大其服务影响？

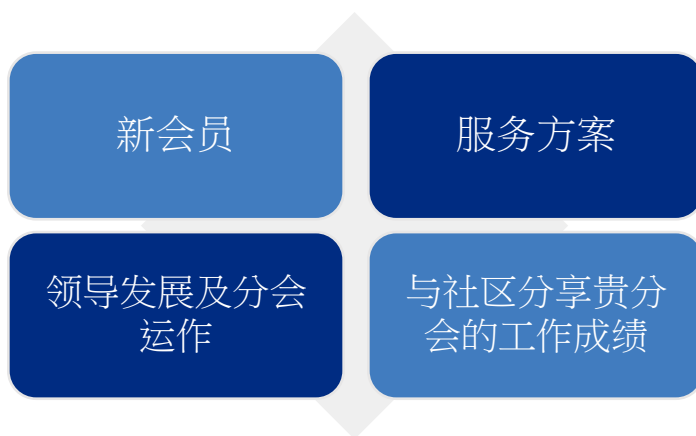


- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



减少威胁的影响

有哪些在贵会以外发生的事可能会影响您的成功？



- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



需要想法？请查看以下资源

[分会和社区需求之评估](#)：一个将帮助您反思分会的服务，并发现影响贵社区的新方式的交互式工具。

[您的分会，您的方式！](#)帮助分会自定义分会会议的形式，以便更适合会员的需求和生活方式。它包括一个简单有趣的活动，用以帮助分会确定应保持和需要改变的事项，以及分阶段改变的流程！

[分会优质倡议](#)：一个策略规划工具，帮助分会确定改进的机会。通过了解分会目前的运作和识别需要改进的领域，并采取有节制的步骤来完成目标，每个分会将会变得更好！

[会员发展主席指南](#)：列出分会会员发展主席的角色和职能，并提供招募和保留会员的实用指导。

[会员满意度指南](#)：概述了帮助提高分会会员满意度的三个步骤的流程，并提供了一些关于在会员满意方面的常见障碍的提示。

[问就对了！招募新会员指南](#)：专门用于在招募新会员及有效管理分会成长的过程中指导贵分会。

[服务旅程](#)：它包括四个简单的阶段：学习、发现、行动和庆祝。我们很喜欢这些词，因为它们不仅停留在组织的公式上。还是狮子会员和青少狮的精髓。如果过去的 **100** 年让我们学到了什么，那就是我们一边成长并永不停止。服务是我们的旅程。让我们一起来探索吧。

[营销主席网页](#)：包括与各种媒体管道合作的提示、如何创造有新闻价值之讯息的想法，以及如何取得国际狮子会提供的供地方分会使用的资源。

[分会健康评估](#)：帮助分会追踪会员成长、报告发展趋势和整体健康。

[分会健康评估的策略](#)：改进分会会员发展、提交报告、领导继任和保持分会良好状态的建议性策略。



建立目标

以您的评估结果为基础。有效的计划将包括具体的、可衡量的、可实现的而且是实际的策略目标。目标可以是短期的，可以在一年内实现，也可以是长期的，需要数年才能实现。考虑计划一个设定目标的活动，期间所有分会会员可参与制定工作的优先排序，并建立各项目标。促使会员参与到此过程中是在整个分会中建立一致性和集结热情，以识别各项目标第一步。

*需要更多帮助来建立目标吗？*请到网上的狮子会学习中心，完成[目标设定课程](#)，以熟悉设定有效目标及行动计划的概念。

在制定目标时，与您的分区主席和其他区领导人分享这些目标。

确保您的分会目标符合 **SMART** 原则：

具体的 - 比起笼统的目标，具体的目标达成的机会更高。 若您的目标明确，您便可以更加专注。

可衡量的 - 当您衡量进度时，就会循序渐进、按照目标日期完成工作，并体会到成就感，而这种成就感将促使您继续努力以达成目标。 若您无法衡量，代表您无法控管。

可采取行动的 - 确保您对目标的实现有一定的控制。 若您无法采取行动，就无法成功。

实际的 - 目标应具挑战性，但不至于困难到无法达成。

有期限的 - 为目标设定期限：下周、三个月内、年底前完成。 为目标设立最终期限可让您针对明确目标努力。以下请记录分会将为社区及本会会员提升价值的目标 (必要时另纸填写)。



目标宣言表格

区：_____ 分会名称：_____ 分会号码：_____

以新会员振兴您的分会：_____

以新的服务机会重振您的分会：_____

在领导力发展及分会运作中表现卓越：_____

与社区分享贵分会的工作成绩：_____

有助建立目标的资源

[设定目标的网上课程](#)

[目标宣言表格](#)

[杰出分会奖](#)

[国际狮子会网站](#)



3 建立一个计划来实现我们的目标

列出你将为实现目标所采取的步骤，以制定您的*行动计划*。

此步骤将总结目标将如何实现（行动步骤）、每个步骤何时会完成、谁将负责该步骤、及如何确定每个步骤已经完成。《行动计划工作表》是个可以用来制定计划，以实现每项目标工具。每个目标的计划加在一起，就构成了您的*成功*。

复印此表格并为每个目标填写一份。

行动计划工作表

何事？（目标宣言）：_____

如何？（行动步骤）：_____

何时？（完成期限）：_____

谁？（行动负责人）：_____

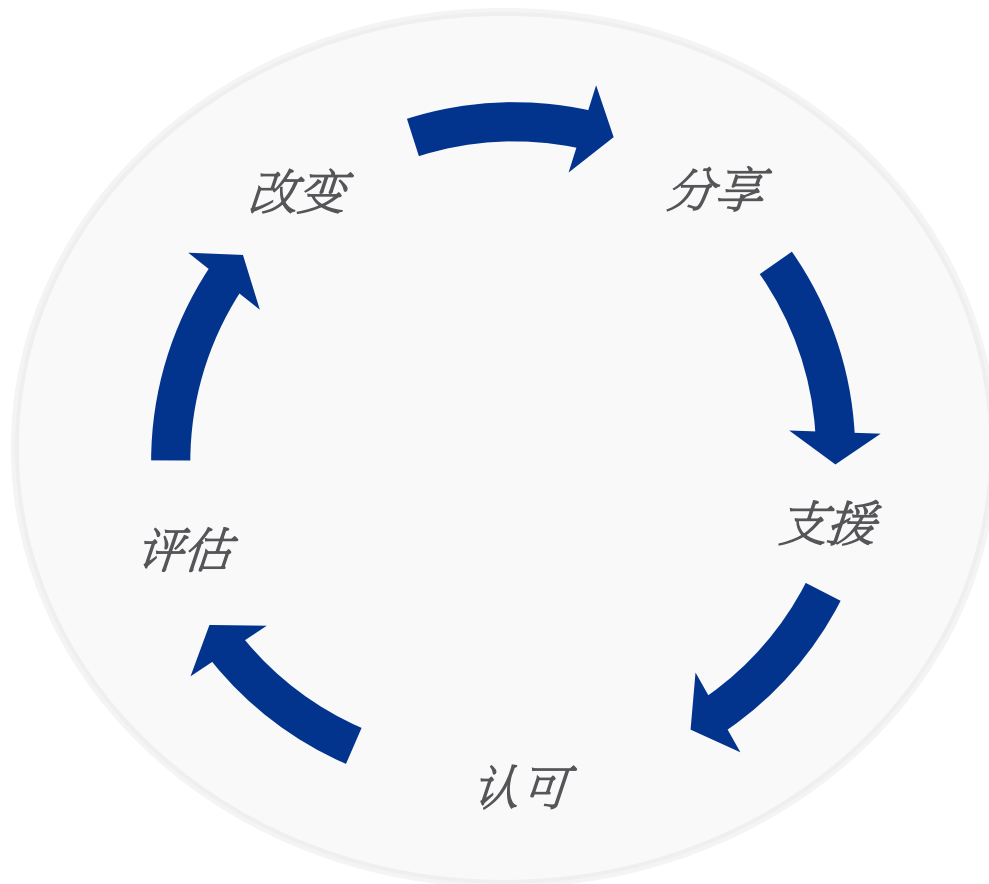
您如何知道？（您如何知道工作已完成）：_____



4 建立成功

实施计划，衡量成功之余，别忘了庆祝！

祝贺您为成功做好计划。只要执行此计划，您在制定清晰的愿景上的投入将是值得的。



要成功，就需要：

- 与所有分会成员**分享**贵分会的愿景，并告诉他们在实现分会目标中他们各自的角色，以便他们了解分会想要实现的目标。对于任何分会的健康和活力而言，其会员感到与分会的成功息息相关是很重要的。
- **支持**会员致力于该计划，确保会员拥有成功所需的资源。领导人应主动联络会员，确保他们感到受支持，并获得所需的指导。
- **认可**里程碑，使成员感到被重视，并知道他们正在朝着正确的方向前进。每个旅程都始于迈出的第一步。经常让会员放心，以保持他们的动力和参与度。不要保密您的成功！与您的社区分享成功，让志同道合的人（和潜在会员）参与其中！



- **评估**这项计划。定期地评估您的计划也很关键。当情况发生变化时，您的计划也需要修改。建立最初的“愿景”只是一个开始。通过衡量进展和定期收集分会会员的回馈意见，可保持它的活力和相关性。这就是您实现想要之结果的方法。
- **改变**计划。不要害怕因机会不断变化而更改计划，以便保持计划的相关性。定期重新审查计划、评估需求，并完善行动步骤。让参与计划的成员参与决策，以便他们保持参与并做出承诺。

记得庆祝

[国际狮子会商店](#)是为庆祝活动订购证书、奖牌和其他物品的简便方法。如果您有更多关于分会用品的问题，请发电子邮件至：orderdetails@lionsclubs.org。

您将如何庆祝？ _____



笔记

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.





Lions International

区及分会行政管理

国际狮子会

300 W. 22nd Street

Oak Brook, IL 60523-8842 USA

www.lionsclubs.org

电子邮件：clubofficers@lionsclubs.org

电话：(630) 468-6890