

지구 목표

지구 전략 계획

워크북



지구 제 1 부총재 여러분,

집행임원들과 함께 귀하의 지구 제 1 부총재 당선을 축하드립니다. 귀하의 헌신이 우리 협회에 미친 영향력은 지대합니다. 또한 귀하의 지도력 성과에도 감사드립니다.

새로운 회원증강 프로그램인 **미션 1.5** 를 시작하면서 우리는 **미션 1.5** 의 목표를 달성하기 위해 모든 수준에서 협력해야 합니다. 현 지구팀 및 차기 지구 팀과 협력하여 지구 목표 및 지구 회원증강 목표를 평가하십시오. 팀으로서 귀하는 봉사 활동, 지도력 개발 및 국제재단(LCIF)에 대한 2024-2025 지구별 목표를 파악하고 모든 회원, 봉사, 지도력 및 LCIF 목표를 지원하기 위한 실행 계획을 개발하게 됩니다. 이를 지원하기 위해 다음과 같이 요청드립니다.

- **귀 지구에 홍보할 글로벌 주력사업 두 가지를 선택하세요.** 클럽에서 정규 현지 봉사사업 외에도 8 가지 글로벌 주력사업 분야별 활동을 목표로 삼도록 권장합니다. [봉사의 여정 자료](#)를 이용하여 지침 및 지원을 제공합니다.
- **탈퇴 회원을 10% 감소시키는 데 주력하십시오.** [클럽 효율성 향상 웹페이지](#)에서 강력하고 활동적인 회원을 유지하기 위한 아이디어를 확인해 보세요. 최근 해산한 클럽을 재조직하고 스테터스 퀵 클럽과 연락을 유지하는 것도 고려해 볼 수 있습니다.

[글로벌 회원 증강 프로그램](#)은 **미션 1.5** 목표 달성을 위해 우리가 사용할 매우 중요한 절차입니다. 글로벌 회원 증강 프로그램을 **미션 1.5** 와 통합함으로써 귀 지구는 회원증강, 클럽 강화, 봉사 증진을 위한 특별한 기회 및 과정을 개발하게 됩니다. 모든 라이온은 소속 지구에 대한 책임을 갖게 됩니다. 따라서 모든 수준에서 협력과 책임을 장려하여 라이온들이 따를 수 있는 모범이 되어 주십시오.

회원 증강을 위해 매진하면서 다음 회기 비전을 구축해야 할 때가 되었습니다. 앞으로 몇 달 동안, 차기 및 현 지구 팀과 협력하여 이 지구 전략 계획 워크북을 검토하십시오.

현실적이고 달성 가능한 목표를 설정하는 것이 어려워 보일 수 있지만, 글로벌 액션팀 지도자들이 모든 단계에서 여러분과 지구 회원을 지원할 것입니다.

우리가 하나의 팀이 되어 서로 협력하지 않는다면 성공할 수 없으며 여러분의 헌신이 가장 중요합니다.

감사합니다.

파브리시오 올리베이라
국제 1 부회장

개요

지구 1 부총재/당선총재용 지침

지구 전략 계획 워크북을 시작하기 전에 다음을 확인하십시오.

1. 지구팀에서 활동할 역량 있는 지도자를 선택했는지 확인하십시오.
2. [글로벌 회원 증강 프로그램](#)의 단계인 '팀 구성'을 완료하십시오.

준비된 팀과 함께 다음을 실행하십시오.

3. 본 워크북을 자세히 읽고 검토한 후 지시에 따라 일부 활동을 **독립적으로** 완료하십시오. 활동은 2024 년 1 월 **미션 1.5** 목표를 받은 후에 실시합니다.
4. 팀이 활동에 참여할 준비를 할 수 있도록 팀이 숙지할 보고서 및 관련 정보를 공유하십시오.
5. 팀을 소집하여(필요한 횟수만큼) 지구 전략 계획 워크북을 함께 검토하고 남은 작업을 팀과 함께 완료하십시오.

본 워크북의 활동을 완료함으로써 여러분과 팀은 지구의 성장을 도울 효과적인 실행 계획 수립에 필요한 도구와 자료를 갖추게 될 것입니다.

기대 사항

- 여러분의 지구팀은 봉사 활동, 지도력 개발, 국제재단 지원과 관련된 지구 목표를 수립하게 됩니다.
- 회원 개발(**미션 1.5**) 목표는 12 월 회원 탈퇴, 지구의 회원 동향, GAT 현장지역대표(CAL) 및 지역지도자의 피드백을 기반으로 2024 년 1 월에 제공됩니다.
 - **미션 1.5** 목표는 지구에게 바라는 최소한의 회원 증강 기대치입니다.
 - 지구팀은 지구 전략 계획 워크북 검토 당시 실시한 토론 및 글로벌 회원 증강 프로그램에서 실시하는 '비전 구축' 과정을 바탕으로 **미션 1.5**에 대한 더 높은 목표를 세울 수 있습니다.
- **미션 1.5** 목표를 받고 SWOT 분석을 실시한 후 지구 제 1 부총재/당선총재 세미나에 참석하고 일체의 사전 작업을 완료하고 나면 봉사, 지도력 및 국제재단 목표를 지원하는 실행 계획을 개발해야 합니다.
- 지구에서 목표와 실행 계획을 확정하고 나면 지구 제 1 부총재/당선총재는 지구 목표 제출 플랫폼(2024 년 3 월 이용 가능)에서 목표와 실행 계획을 제출합니다.
- 제출한 후에는 지구 제 1 부총재/당선총재가 모든 지구 회원들에게 지구 목표를 검토하고 지지하도록 요청할 것입니다. GAT 지역지도자와 복합지구 지도부를 포함시켜 지도자들의 의견과 통찰을 수렴하십시오.

지구 목표

회원 개발

미션 1.5를 지원하기 위해 지구총재 임기 동안 팀과 협력하여 우리 지역에 설정된 회원 증강 목표를 달성한다.

☐ 우리 지구는 설정된 회원 증강 목표를 달성한다. 또는

☐ 우리 지구는 설정된 회원 증강 목표를 달성하고 회원 수를 증가시킨다.

이 목표들은 설정된 최소한의 회원 증강 목표에 추가되는 것임을 참고하십시오.

- 우리 팀은 클럽당 최소 20명의 차터회원을 보유한 신생클럽 ____개를 조직한다.
- 우리 클럽은 기존 클럽에 신입회원 ____명을 영입한다.
- 우리 지구는 회원 ____명을 순증가한다.

봉사 활동

클럽 봉사 영향에 대한 인식을 높이고 예비 회원을 유치하기 위해 지구총재 임기 동안 팀과 협력하여 라이온스 및 레오클럽의 봉사 보고율을 높인다.

- 우리 팀은 지구 내 라이온스 및 레오클럽의 ____%가 봉사활동을 보고하도록 한다.
☐ GST 지구 코디네이터가 시기적절한 봉사 계획 및 보고의 중요성을 홍보하도록 한다.

지도력 개발

지식이 풍부한 섬기는 지도자는 신입회원을 유치하고 지역사회 라이온과 레오에게 긍정적인 회원 경험을 장려한다. 지구총재 임기의 1분기 동안 팀과 협력하여 클럽 임원 및 지대위원장 연수를 홍보 및 진행한다.

- 우리 팀은 지대위원장 연수회에 지대위원장 ____%가 참석하도록 한다.
- 우리 지구는 클럽 임원(회장, 총무, 재무)의 ____%가 클럽 임원 연수회에 참석하도록 한다.
☐ GLT 지구 코디네이터가 Learn의 연수 관리 메뉴에서 완료된 지대위원장 및 클럽 임원 연수회를 보고하도록 한다.

국제재단

회원 오리엔테이션에서 국제재단 기부 영향에 대해 교육하여 라이온과 레오의 개인적 기부와 노력을 증가시킨다. 지구총재 임기 동안 팀과 협력하여 모금 목표 달성 및 글로벌 영향력 증대를 위한 국제재단의 노력을 지원한다.

- 우리 팀은 지구 내 개인 참여를 ____% 높이고 클럽 참여를 ____% 높인다.
- 지구총재가 국제재단 이사장 메달 ____단계를 수상한다.
- 지구총재가 국제재단에 \$____을 개인적으로 기부하고 지구임원회 임원 ____명에게 국제재단 기부를 요청한다.
☐ 우리 지구의 모금 목표를 달성함으로써 지구총재가 'LCIF 목표 달성 국제회장 일등공로메달'을 수상하도록 노력한다.



소개

안녕하세요! 저는 마리아 라이온입니다. 여러분께 지구 전략 계획 워크북에 대해 안내해 드리겠습니다.

목적: 이 워크북을 사용하는 목적은 다음과 같습니다.

- 지구가 미션 1.5 목표를 달성하도록 도울 주요 전략을 살펴봅니다.
- 여러분과 팀이 현실적이고 달성 가능한 목표를 수립하는 데 도움이 되도록 소속 지역의 봉사, 지도력 개발, 국제재단 기부 동향을 분석 및 이해하는 방법을 배웁니다.
- 더 많은 봉사를 장려하고 회원을 늘리며 지도력 개발 기회를 제공하고 도움이 필요한 세상을 위한 모금 활동을 추진하는 방법을 알아봅니다.
- 팀 구성을 촉진하고 지구의 비전을 단일화하기 위해 만든 브레인스토밍 질문 목록을 사용하여 중요한 토의를 주도합니다.

여러분의 역할: 지구의 발전을 위해 미션 1.5에서 여러분과 팀이 수행할 역할을 이해하고 홍보하며 성공을 위해 최선을 다해야 합니다.

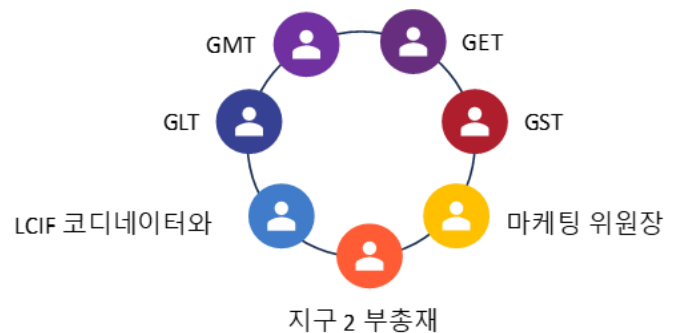
시작하기 전: 팀을 소집하고 준비하십시오. 지구 내 청년 라이온과 레오를 포함한 모든 사람의 참여가 매우 중요합니다. 혼자서는 계획을 이행할 수가 없습니다. 그러므로 동료들의 도움 없이는 어떠한 계획도 실행해서는 안 됩니다.

팀은 다음과 같은 회원들로 구성되어야 합니다.

- 지구의 성공에 관심 있는 회원
- 회원 경험을 개선하고자 하는 회원
- 책임감 있는 회원
- 기꺼이 소통하고 솔선수범하는 회원

헌신적이고 역할에 가장 적합한 팀원을 선정하십시오.

누가 꼭 참여해야 할까요?



팀원을 지명한 후에는 모든 수준에서 잘 수용될 수 있도록 과정에 클럽 지도부, 지대/지역위원장, 위원회 위원들을 참여시키십시오. 현 지구총재도 참여시켜 통찰력과 정보를 얻는 것도 잊지 마십시오.

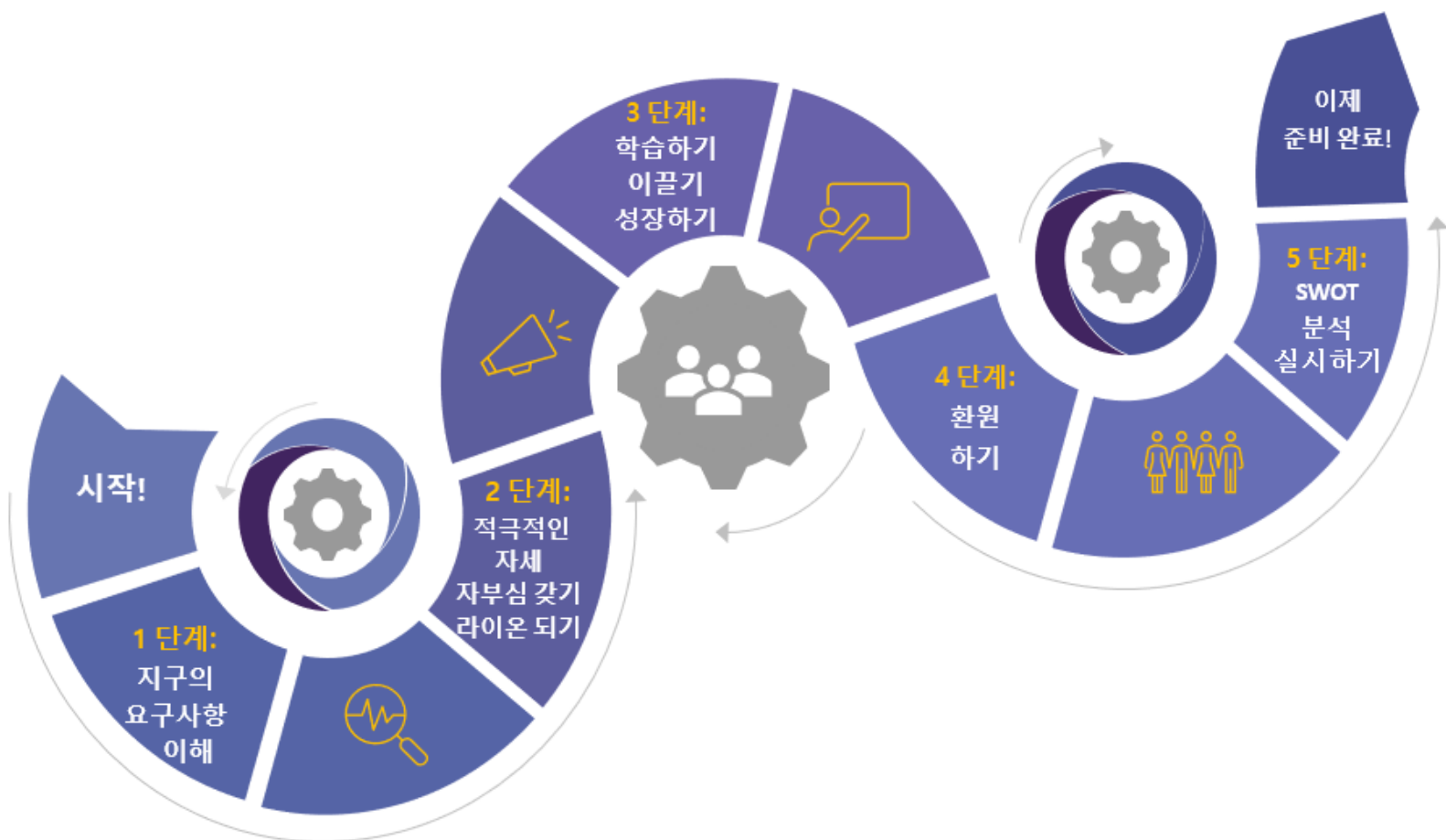
지구 전략 계획 워크북

본 워크북에 설명된 '지구 목표가 성공으로 나아가는 길'을 사용하여 지구의 현 회원 상태를 충분히 이해하고 어디에서부터 회원 증가 및 봉사 영향력 강화를 시작할지 인식하십시오.

시작합니다!

지구 목표가 성공으로 나아가는 길

축하드립니다! 이제 여러분의 팀은 주어진 **미션 1.5** 및 지구 목표를 위한 실행 계획 수립 준비를 마쳤습니다.



1 단계: 지구의 요구사항 이해

지구의 요구사항을 알고 나면 회원 증강, 지도력 개발, 의미 있는 지역사회 봉사에서 우수한 성과를 거두는 데 도움이 됩니다.

지구의 현재 회원 동향을 검토 및 분석하여 지구팀이 *미션 1.5* 목표가 왜 중요한지 이해하고 전략적 실행 계획을 개발하여 신생클럽 및 신입회원 모집을 통한 지역 내 회원 증강을 도울 전술에 대한 인식을 높이십시오.

데이터를 왜 분석할까요?

명확한 초점



데이터 분석을 통해 어느 클럽이 어려움을 겪고 있는지, 어느 클럽의 성공을 축하해야 하는지 효과적으로 식별하십시오. 그 동안의 데이터를 검토하여 봉사, 지도력, 국제재단에 대한 **현실적인 목표**를 설정하십시오.

문제 해결



분석을 통해 지구에서 되풀이해야 할 조치 및 과거 성공 확률을 기준으로 피해야 할 조치를 지원하십시오.

혁신



주변 지구의 동향을 검토하고, GAT 지역지도자와 연대하여 소속 지역에서 실행할 수 있는 잠재적인 해결책을 이해하며, 팀 전체에 새로운 아이디어를 불어넣으십시오.

신입회원 영입



데이터를 이해하여 지구가 목표로 하는 인구 집단과 시장, 효율성 향상 기회, 지도력 교육과 봉사 보고 기술이 추가로 필요한 클럽을 식별하십시오.

지구 전략 계획 워크북

검토할 보고서

- [회원 보고서 자료 모음](#) 페이지에서 [5개년 회원 동향](#) 및 [누적 보고서](#) 등의 월별 보고서를 온라인으로 확인할 수 있습니다. 이 보고서들은 지구팀이 신생클럽, 차터회원, 신입회원 및 탈퇴회원 등의 측면에서 지구의 연간 평균 성장을 평가하는 데 도움이 될 것입니다.
 - 회원 보고서 자료모음의 [지구 현황 보고서](#)도 지구의 전반적인 건전성을 평가하는 데 도움이 됩니다. 지구 현황 보고서에서 클럽 및 회원 증감, 클럽의 보고 현황, 클럽 재정 현황, 지구 임원 공석 등의 정보를 확인할 수 있습니다.
 - [클럽 현황 보고서](#)를 검토하여 어느 클럽이 신입회원 확보를 위해 추가로 도움을 필요로 하는지 자세히 알아보십시오.
- [Insights](#)는 다양한 보고서를 제공합니다. Insights에서 제공하는 데이터는 전년도와의 월별 비교를 통해 팀이 탈퇴 방지 및 회원 증가를 위해 분기별로 취해야 할 조치를 고려하는 데 도움이 됩니다. 봉사 활동 및 국제재단 기부 관련 정보도 확인할 수 있습니다.
- [국제협회 실시간 보고서](#)는 회원, 봉사 활동, 국제재단 기부와 관련된 자세한 통계와 대화형 시각 자료를 제공합니다.
 - [사용 안내서](#)를 검토하여 로그인 정보 및 플랫폼에서 제공되는 각종 보고서를 읽는 방법을 확인하십시오. 데이터 플랫폼 자체는 영어로만 제공되지만 사용 안내서 번역본을 통해 다양한 보고서를 참고하실 수 있습니다.

회원 증강을 위한 자료

회원 증강을 위해서는 노력과 헌신이 필요하지만 적절한 자료도 필요합니다. 여러분과 지구팀은 주요 회원 자료와 프로그램을 이용할 수 있으며 이 자료들을 현지 실정에 맞도록 지역화하여 사용할 수도 있습니다. **제공되는 자료와 프로그램을 최대한 활용하십시오.**

지구의 데이터와 동향 자료를 검토한 후, 다음의 자료를 고려하여 전반적인 회원 증강에 필요한 요구사항을 지원하십시오.

준비

- **글로벌 회원 증강 프로그램:** 여러분의 지구는 글로벌 회원 증강 프로그램에 참여하기로 결정했나요? 글로벌 회원 증강 프로그램은 전 세계 **모든** 지구와 클럽이 신생클럽 추가로 지구의 활력을 증진하고 신입회원 추가로 클럽을 활성화하며 회원 간의 친목 도모와 즐거운 봉사로 동기를 부여하도록 돕는 자료를 제공합니다. Learn 앱의 [라이온스 학습센터](#)에서 글로벌 회원 증강 프로그램 과정을 학습할 수 있습니다.
 - 클럽 수준에서 글로벌 회원 증강 프로그램을 실행하는 데 도움이 필요하신가요? [지역 및 지대위원장 대상 글로벌 회원 증강 프로그램 연수회](#)를 통해 지구에서는 모든 클럽 회원이 회원 증강에 참여하고 책임감을 가지도록 할 수 있습니다.

신생클럽 개발 자료

- **신생클럽 조직:** 지역사회를 단합시키고 변화를 만들 기회를 부여하며 신생클럽 조직을 통해 일어날 수 있는 위대한 변화를 지역사회에 알려주십시오. 누구나 함께할 수 있는 클럽과 회원 유형이 있습니다. Learn 앱의 라이온스 학습센터에서 신생클럽 개발 과정을 학습할 수 있으며, 다음의 유용한 클럽 조직 자료를 이용할 수 있습니다.
 - 어느 지역이 새로운 라이온스 클럽을 시작하기에 좋은 곳인지 결정하기 전에 [신생클럽용 지역사회의 요구사항 평가](#)를 실시하여 라이온스 클럽이 해당 지역에서 부응할 수 있는 요구사항이 무엇인지 판단하십시오.
 - 대화형 [클럽 및 지역사회의 요구사항 평가](#)는 클럽이 각자의 봉사 활동을 되돌아보고 지역사회에 영향을 미칠 새로운 방법을 찾는 데 도움이 됩니다.
 - [신생클럽 개발 안내서](#)는 지구와 스폰서 클럽이 신생클럽을 조직하는 데 도움되는 4 가지 단계를 설명합니다.

지구 전략 계획 워크북

신입회원 모집 자료

- **신입회원 모집:** 성공적으로 회원을 증가시킨 클럽들은 회원 모집 문화를 조성해 왔습니다. 신입회원 모집 과정에서 도움되는 [권유하자! 신입회원 모집 안내서](#)와 [권유하자! 간단 팁](#)을 [클럽 회원위원장](#) 웹페이지에서 이용할 수 있습니다.

신입 및 기존 회원 자료

- **회원 만족:** 회원 만족은 탈퇴회원 감소로 이어지며 어느 클럽이나 시작할 수 있습니다. 지구의 클럽들이 봉사과 친목을 통해 어떻게 회원들의 참여를 유지하고 있나요? [클럽 개선 계획\(CQI\)](#), [회원 만족 안내서](#) 등 회원 만족을 지원하는 자료들을 클럽 회원위원장 웹페이지에서 확인할 수 있습니다.
 - [신입회원 오리엔테이션](#)의 중요성은 아무리 강조해도 지나치지 않습니다. 오리엔테이션에서 제공되는 정보는 회원 만족을 촉진하여 신입회원에게 활동의 기초를 마련해줍니다. 신입회원들이 클럽이 어떻게 운영되는지 배우고 각자의 역할이 무엇인지를 익히고 지구와 협회에 대한 전반적인 모습을 이해하도록 돕습니다. 신입회원들에게 정보가 제대로 전달될 때 클럽에 편안함을 느끼고 클럽 활동에 적극적으로 참여하며 라이온으로 남아 오랫동안 활동할 가능성이 더 높아집니다.

도움 받을 곳

이용 가능한 회원 자료와 프로그램 외에도 [GAT 지역지도자](#)와 국제협회 직원들이 지구가 *미션 1.5* 추진을 위한 올바른 자료를 갖추고 있는지 확인하고 각종 보고서, 프로그램, 자료에 대한 궁금한 점에 답해드립니다.

- [지구의 성공을 위한 지원 활동](#)을 검토하여 GAT 지역지도자와 그룹리더가 지구 제 1 부총재/당선총재 세미나, 글로벌 회원 증강 프로그램, *미션 1.5* 및 지구 목표 측면에서 여러분과 팀을 어떻게 지원하는지를 확인하십시오.
- 글로벌 액션팀 지원팀에게 문의하거나 [GAT 담당 직원 연락처](#)에 있는 GAT 지역 스페셜리스트에게 직접 연락하십시오.

2 단계: 목소리 높이기. 자부심 갖기. 라이온 되기.

소통의 영향력

*미션 1.5*의 성공을 위해서는 소통이 매우 중요합니다. 아울러 라이온들과 클럽을 *미션 1.5*에 참여시키기 위해서도 소통은 중요합니다. 2024년 1월 *미션 1.5* 목표를 받고 팀과 함께 5단계의 SWOT 분석을 완료한 후에 **지구의 라이온 및 레오와 결과를 공유하십시오.** 지구와 클럽에서 원활히 진행되는 점에 대한 의견을 수렴하고 직면하고 있는 어려움에 대한 이해를 높이십시오. 받은 피드백을 바탕으로 SWOT 분석을 계속해서 수정하십시오.

소통은 소속감과 신뢰를 높여줍니다. 계획 과정에 참여하는 사람들은 여러분의 리더십을 존중하고 수립된 목표를 지원하며 앞으로 몇 달 내에 팀이 개발할 계획을 실행하는 데 협조할 것입니다.

지구의 계획을 효율적으로 실행하려면 긴밀한 소통을 유지해야 합니다. 회원 증강에 대한 인식과 관심을 높이고 우리의 봉사 영향력을 예비 회원들과 공유하려면 효과적인 소통자가 되어야 합니다.

마케팅은 지구 내 클럽의 가시성을 높이고 신입회원 모집 및 봉사활동을 홍보할 수 있는 좋은 방법입니다. 클럽 마케팅이 매우 중요하며 지구 수준에서 참여할 수 있는 기회도 많습니다.

- 지구 마케팅위원장이 각 클럽의 마케팅위원장과 자주 소통하고 마케팅 문화 조성을 돕게 하십시오.
- 클럽 마케팅위원장은 봉사사업 및 회원 모집 활동을 위한 마케팅 계획을 개발하고 소셜 미디어에서 이야기를 공유하며 라이온 및 지역사회 파트너와 협력하여 지역 봉사사업에 주목함으로써 클럽의 마케팅 활동을 주도하고 활력을 불어넣습니다. 팀과 협력하여 아직 클럽 마케팅위원장을 임명하지 않은 클럽에 대해 후속 조치를 취하십시오.
- 클럽 활동에 대한 인식을 높이는 마케팅, 커뮤니케이션, 홍보 활동에 협력하여 지구에서 어떤 홍보 캠페인을 실시할 것인지 논의하십시오.
- [라이온스 인터내셔널 마케팅상](#)은 회원 모집 활동, 봉사 활동 또는 지도력 개발 기회에 관한 마케팅 캠페인을 실행하는 클럽을 표창합니다. 지구 내 클럽 마케팅위원장이 회원 및/또는 봉사위원장과 협력하여 행사를 계획 및 홍보하고 상을 신청하도록 장려하십시오.

봉사활동을 보고하는 이유

지구의 봉사 목표가 봉사 활동을 계획 및 보고하는 라이온스 및 레오클럽 비율에 초점을 두고 있으므로 봉사 활동 보고가 회원 증강을 촉진하는 방법이 된다는 장점을 설명할 수 있어야 합니다.

- **클럽 검색** 기능을 마케팅 수단으로 활용할 수 있다는 점을 알고 계셨나요? 클럽이 봉사활동을 보고하면 과거에 실시했던 활동이 클럽 프로필에 추가됩니다. 클럽 프로필은 예비 회원이 라이온스 클럽에 가입하거나 클럽에 봉사를 요청할 때 가장 먼저 정보를 찾는 곳입니다.
 - 봉사활동 보고에 대한 영감이나 도움이 필요한가요? 다음은 **봉사 보고** 웹페이지에서 사용 가능한 도구와 자료입니다.
 - **MyLion 봉사활동 보고 및 축하 방법 안내서**는 봉사활동 보고 방법을 단계별로 안내합니다. 클럽들과 공유할 수 있는 좋은 자료입니다!
 - **봉사사업 보고가 중요한 이유**는 봉사를 보고하면 라이온, 클럽, 지구 및 우리가 봉사하는 지역사회에 어떤 좋은 점이 있는지 설명합니다.
 - **라이온스 봉사 영향력 측정하기**에는 봉사의 영향을 측정하는 방법 안내와 더불어 라이온들이 보고할 수 있는 다양한 봉사 활동이 요약되어 있습니다.

봉사활동 보고를 통해 라이온과 레오들은 서로의 활동에 대해 배우고 동기를 부여하며 글로벌 봉사 영향력을 더욱 확대합니다. 예비 회원에게 라이온스 클럽 가입 이유를 요약 설명하는 엘리베이터 피치 작성에 어려움이 있으면 봉사 보고 데이터를 검토하도록 클럽에 요청하십시오.

세부적인 내용은 이야기를 강화합니다. 87 가구에 음식을 전달했다는 내용이 음식 나눔 봉사를 실시했다는 것보다 더 호소력이 있습니다. 작년에 총 1,265 시간 동안 봉사했다고 말하는 것이 클럽이 지역사회에서 봉사한다고 말하는 것보다 더 큰 파급력을 가집니다. **클럽이 봉사를 보고하면 클럽의 영향에 대한 이야기를 지역사회의 예비 회원들과 공유하는 데 필요한 세부 정보를 수집할 수 있습니다.**

라이온들은 각자의 지역에서 다양한 방식으로 봉사하는 동시에 글로벌 주력사업 지원에도 힘을 모으고 있습니다. 올해, 국제협회의 글로벌 주력사업과 국제재단의 중점 분야를 통합하는 과정이 시작되었습니다. 변경 사항은 다음과 같습니다.

- **소아암** – 소아암 환자와 가족들에게 필요한 도움을 제공합니다.
- **당뇨** – 당뇨병 발병을 감소시키고 당뇨병 환자의 삶의 질을 개선합니다.
- **재해 구호** – 자연재해로 파괴된 지역의 즉각적 요구에 부응하고 장기적 지원을 제공합니다.
- **환경** – 건강한 지역사회와 지속 가능한 세상을 만들기 위해 환경을 보호합니다.
- **인도주의** – 세계의 가장 시급한 문제를 파악하고 가장 도움이 필요한 곳에 인도주의적 지원을 제공합니다.
- **기아** – 기아 완화를 위해 식량 안보 및 영양식에 대한 접근성을 개선합니다.
- **시력** – 예방 가능한 실명을 방지하고 시각 장애인의 삶의 질 개선을 돕습니다.

- **청소년** – 청소년들이 긍정적인 의사결정을 내리고 건강하고 생산적인 삶을 영위하며 차세대 봉사 지도자가 되는 데 필요한 도움을 제공합니다.

확장된 주력사업은 새 Lion Portal이 제공되면 사용할 수 있는 봉사 보고 선택 목록에도 반영됩니다.

3 단계: 배우기. 이끌기. 성장하기.

교육 및 개발의 영향력

교육은 회원 증가에 매우 중요하며, 특히 주요 지도부 직책을 맡은 라이온들에게 더욱 중요합니다. 각 지도자들이 *미션 1.5*의 중요성을 전하는 데 중요한 역할을 하고 지구의 비전, 계획 및 성공에 기여하겠지만 우리는 교육을 통해 회원을 이끌고 성장시키는 데 필요한 적절한 기술을 갖추 수 있습니다.

지구의 지도력 개발 목표가 연수회 및 클럽 임원과 지대위원장 보고율에 초점이 맞춰져 있으므로 지구 지도자들이 이용 가능한 모든 연수 기회를 활용하고 자료를 갖추는 것이 중요합니다.

국제협회의 클럽 임원 및 지대위원장 연수 기회를 검토하여 지구팀이 연수 내용을 이해하고 차기 임원들에게 연수의 이점을 설명할 수 있도록 하십시오.

- **클럽 임원 연수** 과정은 클럽 임원의 역할과 책임을 소개합니다. 그 외의 지도력 기술 교육 과정은 라이온스 학습센터 과정 목록을 검토하십시오.
- **지대위원장 워크숍** 교육과정은 지대위원장이 지도력 기술을 강화하고 문제 해결 기법을 활용하며 클럽의 전반적인 상태를 능숙하게 평가하는 데 필요한 다양한 교육과 자료를 자세히 설명합니다.

현 지구 지도부와 함께 과거의 임원 연수회 논의

- **지구 지도부 평가** 도구를 지침으로 하여 지구에서 이미 시행되고 있는 연수 및 지도력 개발 프로그램을 파악하고 이를 확장 및 개선할 기회를 확인하십시오.

지구 전략 계획 워크북

권장하는 토론 주제

- 클럽 임원 및 지대위원장에게 어떤 프로그램, 세미나, 교육을 제공해야 하는가?
- 최적의 연수 계획의 형식은 무엇이며 얼마나 자주해야 하는가?
- 클럽 임원과 지대위원장이 지구 및 복합지구에서 제공하는 다양한 프로그램, 세미나, 연수회에 참여하도록 어떻게 장려할 것인가?
- 우리 팀은 글로벌 지도력개발팀(GLT) 지구 코디네이터가 Learn에서 연수를 보고했는지 어떻게 확인할 것인가?

연수 일정표 작성

- 연수 주제가 결정되면, 지구의 클럽 임원 및 지대위원장 연수 세션을 위한 일정표를 만드십시오.
 - [GLT 코디네이터의 역할과 책임 일정](#)을 계획에 포함시키는 것을 잊지 마십시오.
- GLT 지구 코디네이터가 Learn에 지역 연수회 정보를 입력했는지 확인하십시오.
- 지구 마케팅위원장과 협력하여 지구의 연수 일정을 알릴 수 있는 다양한 방법을 파악하십시오.

기억할 사항: 각 연수 행사가 끝나면 GLT 지구 코디네이터가 Learn에서 참가자와 강사진을 보고하도록 하십시오. 글로벌 회원 증강 프로그램 및 *미션 1.5* 연수도 포함됩니다.

더 많은 정보가 필요하신가요? [지도력 개발 웹페이지](#)에서 국제협회가 제공하는 다양한 지도력 개발 프로그램과 보조금 관련 정보 및 수많은 학습 기회를 확인하십시오.



4 단계: 지역사회에 환원

기부의 영향력

우리 모두는 라이온으로서 도움이 필요한 세상에 봉사하고 있습니다. 하지만 우리가 돕는 지역사회와 우리가 공유하는 세상에 더 많은 것을 나눌 수 있는 방법을 계속해서 찾아야 합니다. 국제재단은 라이온들의 봉사를 강화합니다. LCIF 지구 코디네이터가 지구의 기금 모금 목표를 달성하도록 돕고 글로벌 영향력을 높이는 데 중점을 두어 지구의 국제재단 지원 목표를 세우는 이유가 바로 이 때문입니다.

LCIF 지구 및 클럽 코디네이터와 함께 아이디어 브레인스토밍

- LCIF 지구 코디네이터와 정기적이고 빈번하게 소통하도록 노력하십시오. 책임을 독려하는 데 매우 중요한 소통 방식입니다. 정기적으로 확인하는 일정을 세우십시오.
- LCIF 코디네이터와 함께 모금 전략을 개발하고 지구 마케팅위원장과 함께 홍보 전략을 개발하십시오. 개발된 계획을 LCIF 지구 코디네이터와 공유하십시오. 함께 협력하여 단기 목표를 설정하고 일정을 수립하며 각각의 중간 목표를 달성할 방법을 논의하십시오.
- 여러분의 지구에서 LCIF 클럽 코디네이터가 어떻게 활동하고 있나요? 적극적으로 활동하고 있나요? LCIF 지구 코디네이터와 협력하여 지구 내 클럽 코디네이터들이 적극적으로 활동하고 참여하도록 하십시오.
- 국제재단 기금 모금팀의 성공을 축하하십시오. 재단에 상당한 금액을 기부한 클럽과 개인을 축하하고 공개적으로 표창하십시오. 지구 마케팅위원장과 LCIF 코디네이터는 표창 기회를 브레인스토밍할 수 있습니다. 표창은 기부금이 유익한 '이유' 또는 기부금의 영향/중요성을 보여주는 기회가 되어야 합니다.
- 지구에서 국제재단의 활동을 옹호하는 지도자가 되십시오. 다른 지도자들도 기부의 중요성을 홍보하도록 독려하십시오.

기부 - 봉사의 형태

라이온들의 기부는 국제재단을 유지하고 여러분의 지구뿐만 아니라 전 세계적으로 대규모 봉사 사업을 가능하게 합니다.

- 개인적으로 재단에 기부하십시오. 여러분이 모범을 보임으로써 국제재단 지원의 중요성을 입증하게 됩니다. 여러분의 팀도 개인적으로 기부할 뿐만 아니라 지구의 클럽들이 재단에 기부하게 만들 조치를 취하도록 장려하십시오. **모든 기부금의 100%는 국제재단 교부금과 프로그램을 지원하는 데에만 사용되어 전 세계 라이온들의 봉사를 확대하고 강화하는 데 큰 도움이 됩니다.**
- 여러분의 소속 클럽이 국제재단에 기부한 적이 있나요? 없다면, 다음 번 회의에서 국제재단 관련 프레젠테이션을 실시하고 회원들에게 재단 지원에 전념하도록 독려하십시오.

지구 전략 계획 워크북

주위 둘러보기

지역사회를 둘러보고 뉴스를 읽다 보면 도움이 필요한 사람들이 점점 늘고 있으며 국제재단이 인도주의적 봉사와 교부금을 통해 어려운 사람들을 돕고 있음을 알 수 있습니다. LCIF 코디네이터를 지원하고 라이온들 및 우리의 도움이 필요한 사람들을 위한 봉사를 강화함으로써 재단의 사명을 추진하는 데 협조해 주십시오.

- 국제재단과 라이온스 퀘스트는 괴롭힘 방지, 의식적 포용, 청소년 정신건강 문제 해결에 앞장서는 미국의 대표적 비영리 단체 연합인 [Choose Kindness 프로젝트](#)의 창립 회원임을 자랑스럽게 생각합니다.
- 세계보건기구(WHO)는 베냉과 말리에서 공중 보건 문제인 트라코마를 퇴치했음을 확인했습니다. 트라코마는 실명을 유발하는 세균성 눈 질환입니다. 이 성과는 [카터 센터](#)와 국제재단의 시력우선 파트너십을 포함한 국제 파트너의 지원을 받아 각국 정부가 주도한 수년 간의 노력에 따른 결실입니다.
- 국제재단은 지진 구호 활동을 위해 튀르키예 라이온스에 **US\$652,500** 이상을 지원했습니다. 라이온들은 교부금을 지원받아 100 년 만의 강진으로 삶의 터전을 잃은 피해자들에게 즉각적인 도움과 장단기 구호를 제공합니다.



5 단계: SWOT 분석 실시

지금까지 여러분과 팀은 지구의 요구사항을 이해하는 데 도움되는 데이터를 검토하고 지역의 회원 증강에 유용한 자료를 확인했습니다. 이제 2024 년 1 월 제공되는 [미션 1.5](#) 목표를 검토하고 SWOT 분석을 실시할 차례입니다.

지구 제 1 부총재로서 신생클럽 개발, 신입회원 모집 및 유지에 대한 지구의 강점, 약점, 기회 및 위협 요소를 파악하여 자신만의 SWOT 분석을 완료하십시오. [미션 1.5](#) 목표 달성을 위해 회원 증강에 어떤 가능성이 있는지 생각해 보십시오. 다음으로, 지구팀과 함께 별도의 SWOT 분석을 완료하십시오. 지구팀과 실시한 결과가 여러분의 생각과 어떻게 다른가요?

안내: SWOT 분석을 최대한 활용하여 회원 증강에 미치는 영향에 기본적으로 중점을 두겠지만, 봉사, 지도력, 국제재단 목표를 위한 노력에도 동일한 원칙을 적용하십시오.

권장하는 토론 주제

- 회원 증강을 촉진하기 위해 지대, 지역, 클럽의 노력을 어떻게 극대화할 수 있을까요?
- 회원 증가를 위해 지구는 지난 5년 동안 어떤 노력을 해왔나요?
- 작년보다 최소한 1개 이상의 클럽을 더 조직하기 위해 어떤 전략을 사용할 수 있을까요?
- 어떤 특성화클럽이 가장 성공할 수 있을까요? 새로운 특성화 클럽에 대해 어떤 아이디어를 가지고 있나요?
- 신생클럽을 조직하기 위해 지구팀이 취할 수 있는 조치는 무엇인가요? 신입회원을 유치할 것인가요?
- 지구팀이 어떻게 클럽 회원 자격에 가치를 더해 회원 유지를 높일 수 있을까요?
- 우리 팀은 어려움을 겪고 있는 클럽을 도울 기회를 어떻게 식별할 것인가요?
- 예비 회원을 유치할 수 있는 우리 지구의 특별한 점은 무엇인가요?
이 정보를 클럽에 어떻게 전달할 것인가요?
- 우리 지도자들이 모두 효과적으로 교육받고 있으며 각자가 지역사회에 미칠 수 있는 영향을 이해하고 있나요?
- 우리가 가진 일부 강점이 확인된 기회에 자연스럽게 도움이 되나요? 약점을 극복하면 추가적으로 기회가 생기나요?

SWOT 분석 방법을 이해하는 데 어려움이 있으신가요?

팀원들이 글로벌 회원 증강 프로그램의 **비전 구축** 단계를 완료하고 라이온스 학습센터에서 제공되는 **SWOT 분석 소개** 과정을 검토하도록 권장합니다.

추가로 도움이 필요하시면 [GAT 지역지도자](#) 또는 담당 부서 GAT@lionsclubs.org 로 문의하십시오.



실행 계획 개발 준비 완료

지금까지 여러분과 지구팀은 다음의 작업을 마쳤습니다.

- 데이터와 회원 동향을 기반으로 지구의 요구사항 이해
- *미션* 1.5와 관련된 봉사 보고, 지도력 개발, 국제재단 목표 및 지구의 전반적 건전성을 위한 목표 수립의 중요성 이해
- 지구의 *미션* 1.5 목표 검토
- SWOT 분석 실시

현실적인 목표

지구의 요구사항과 각 지구 목표의 중요성을 이해함으로써 여러분의 팀은 본 워크북 시작 부분에 있는 목표 설명문을 완성할 수 있습니다.

현실적인 목표를 잊지 마십시오! 추세를 검토한 결과 여러분의 지구가 100% 봉사 보고를 달성하거나 지대위원장 및 클럽 임원 전원이 연수회에 참석하도록 하는 것이 어렵다고 판단될 경우, 이전 결과를 바탕으로 여러분의 지구가 달성해야 할 합리적인 목표는 무엇인가요?

모든 팀원의 합의와 동의를 얻으십시오. 모든 팀원들이 목표 달성을 위해 최선을 다하고 있나요?

다가오는 지구 제1부총재/당선총재 세미나에서 여러분은 실행 계획을 연습하게 되며, 글로벌 회원 증강 프로그램의 ‘계획 수립’ 단계에서 여러분과 팀이 수립한 목표를 위한 실행 계획을 세우는 방법을 학습합니다.

하지만 세부 계획을 개발하려면 아직 수행해야 할 단계가 있습니다. 지구의 SWOT 분석 결과와 본 워크북에서 배운 내용을 참고하여 [실행 계획 예시 자료집](#)을 검토하고, 주어진 *미션* 1.5 회원 증강 목표 및 기타 지구 목표 달성을 위한 실행 계획을 수립하십시오.

SWOT 분석 활용 극대화

SWOT 분석은 4 개의 섹션으로 나뉘어 있습니다. 각 섹션은 특정한 방식으로 다른 섹션의 결과에 영향을 미칩니다. 그 연결 고리를 찾게 되면 위험과 약점에 대한 해결책을 찾는 데 도움이 됩니다.

예를 들어, 지구의 약점 중 하나가 지역사회 타 봉사단체와 차별화하는 데 어려움을 겪는 것일 수 있습니다. 그러므로 지역의 요구를 충족하는 기존 봉사단체나 새로운 봉사단체가 위협이 될 수 있습니다. 하지만

여러분의 클럽과 함께 SWOT 분석을 논의한 후, 예비 회원들이 라이온에게 제공되는 다양한 학습 기회에 큰 관심을 둔다는 것이 장점으로 추가되었습니다.

한 섹션의 중요한 문제가 다른 섹션에 나열된 문제, 위협 또는 기회에 완전히 의존될 수 있기 때문에 각 섹션의 정보에 순위를 매기면 이 연관성을 확인하는 데 도움될 수 있습니다.

실행 계획 개발

잘 정의된 실행 계획은 지구 목표의 성공적 달성에 필요한 작업을 확인, 분석, 위임할 때 도움되는 요소들을 담고 있습니다. 이를 위해서는 여러분과 팀이 찾은 위협 요소를 해결하고 SWOT 분석을 통해 얻은 결과를 바탕으로 기회를 활용해야 합니다.

국제협회를 타 봉사단체와 차별화하기 위해 노력하는 예시에서와 같이 기회로 활용할 수 있는 강점을 식별하고 제거하지 않으면 위협이 될 수 있는 약점을 극복하는 것이 해결책이 될 수 있습니다.

일부 실행 단계를 예를 들면 지구 GST, GLT 및 마케팅위원장에게 라이온스의 지역사회 활동을 소개하는 전단지를 만들도록 맡기거나 클럽 외적으로 신청할 수 있는 라이온스 학습센터를 강조하거나 지구 마케팅위원장에게 클럽이 지구 관할 지역 내의 다른 봉사단체가 할 수 없는 특정 활동을 지원할 방법에 중점을 둔 마케팅 전략을 개발하도록 맡기는 것 등이 있습니다.

강점, 약점, 기회, 위협 요소 사이의 연관성에 대한 이해를 바탕으로 실행 단계의 우선순위를 정하십시오. 이 과정은 여러분의 지구에 가장 큰 영향을 미칠 실행 단계를 결정하는 데 도움이 됩니다.

지구 전략 계획 워크북

계획에 자금이 추가로 필요한가요?

지구가 회원 증강을 확장하고 성공을 구축하는 데 도움되는 다양한 자금 조달 기회가 있습니다. 다양한 교부금 종류를 검토하여 지구에 적합한 교부금이 있는지 확인하십시오.

- 국제협회 회원개발위원회는 [회원개발 교부금](#)을 제공합니다. 교부금 프로그램은 신입회원 모집을 위한 신규 시장을 확보하려는 지역, 특히 회원 감소 지역의 활동을 돕는 것을 목표로 합니다.
 - 지구는 한 번에 US\$1,500 을 신청할 수 있으며 라이온 회기당 최대 3 회 US\$4,500 까지 신청 가능합니다.
- [우리지역 임팩트 교부금](#)을 포함한 국제재단 교부금 프로그램을 통해 지구가 혜택을 누릴 수 있는 다양한 방법을 확인하십시오. 자격 요건을 충족하는 경우, 지구 내 클럽들은 물론 지구도 국제재단에 기부한 비지정 기부금의 15%를 교부금으로 신청할 수 있습니다.
- 라이온스 홍보는 회원 증강 및 봉사에 대한 회원들의 관심을 유지하는 데 꼭 필요합니다. [마케팅 교부금 프로그램](#)은 광고, 소셜 미디어, 브랜딩, 홍보와 같은 복합지구와 단일지구 차원의 마케팅 활동을 지원합니다.

선택 사항: 지구 개별 목표

2024-2025 지구 목표의 경우, 복합지구 및 지구는 고유한 S.M.A.R.T.(구체적, 측정 가능, 실행 가능, 현실적, 기한이 정해진) 목표 및 실행 계획 수립을 선택할 수 있습니다.

복합지구 목표

복합지구팀과 연락하여 지구에 S.M.A.R.T. 목표가 수립되었는지를 논의하십시오. *지구 목표 달성을 위한 실행 계획* 온라인 과정을 마치고 나면 지구팀과 협력하여 복합지구 목표를 지원하는 실행 계획을 논의 및 수립하십시오.

지구 목표

지구 팀이 지구의 필요에 맞는 S.M.A.R.T. 목표를 수립하기로 결정한 경우, 팀과 협력하여 다음의 실행 단계를 완료하십시오.

실행 단계

- 아직 검토하지 않았다면, 라이온스 학습센터의 *목표 수립* 과정을 검토하십시오.
- 지구팀과 함께 2024-2025 S.M.A.R.T. 목표를 수립하십시오.
 - 다음 라이온 회기에 지구에서 구체적으로 어떤 것을 달성하기를 바라나요?
몇 가지 예를 들면, 지구 우수상 수상, 모든 클럽이 굿스탠딩 상태 유지, 모든 지구 행사를 위한 마케팅 캠페인 개발, 특성화 클럽 한 개 조직, 새로운 지역 파트너십 한 건 체결 등이 있습니다.
- *지구 목표 달성을 위한 실행 계획* 온라인 과정을 마치고 나면 지구팀과 협력하여 수립된 S.M.A.R.T 목표를 지원하는 실행 계획을 수립하십시오.

결론

목표를 수립하고 실행 계획을 세우는 것이 어려워 보일 수 있지만, 올바르게 개발하고 실행한다면 성공을 위한 유용한 도구가 될 수 있습니다. 즉, 여러분의 비전을 현실로 전환하고 전 세계 회원을 150 만 명으로 늘리려는 국제협회의 목표를 달성하는 데 도움될 수 있습니다.

우리의 봉사 사명이 바로 *미션 1.5*를 실시하는 이유입니다.

회원 증가는 모든 수준의 라이온들을 강화합니다. 더 많은 회원과 함께 우리 협회, 지구 및 클럽은 봉사의 미션을 달성하기 위한 더 많은 자원을 소속 지역과 세계 곳곳에 갖게 될 것입니다. 성장하는 클럽은 건강한 클럽입니다. 클럽이 성장할 때 지역사회는 그 영향을 가장 많이 받게 됩니다. 또한 모든 클럽이 성장한다는 것은 라이온들이 항상 봉사할 준비가 되어 있다는 것을 의미합니다.

라이온스는 함께 봉사하는 것 이상의 일들을 해냅니다. 우리는 함께 성장합니다. 클럽 및 지역사회 사업을 통한 봉사 활동이든 국제재단 교부금 지원을 위한 기부금이든 전 세계 모든 수준에서 클럽 성장은 우리 모두에게 혜택을 가져다줍니다. 동료 라이온들과의 우정은 새로운 기회의 문을 열어주며, 우리는 항상 더 나은 지도자, 더 나은 사람, 더 나은 라이온이 되기 위해 노력하면서 서로에게서 배웁니다. 이러한 배움은 나아가 개인적 및 직업적인 성장을 촉진하며 한 개인의 무한한 가능성을 열어주는 결과를 낳게 됩니다.

*미션 1.5*는 여러분과 함께 시작되지만 모든 라이온은 각자 중요한 역할을 맡게 됩니다. 함께, 우리는 라이온스 클럽을 새로운 차원으로 성장시켜 점차 증가하는 지역사회의 요구사항을 충족하고 그 어느 때보다 더 많은 사람들에게 봉사할 수 있습니다.