



Lions Clubs International

更强分会的蓝图



更强分会蓝图

这个不是秘密。最有效的分会务必要能定期寻求方法来扩大其人道服务的影响、培养领导者，并满足分会会员的需求和期望。简言之，他们留意确保自己能继续给社区和分会会员带来价值。

就像任何有价值的方案一样，制定并执行一个计划或一个“蓝图”来引导您的行动很重要。计划可能会随着新需求和机会的出现而改变，但分会遵循一个周全的计划对分会的成功很关键。

本指南是专为分会与其会员设计的工具。它提供了一简单的过程，绘制 *更强分会蓝图*，着重四个核心范围：分会、运作、服务、领导发展和会员发展。贵分会可选择添加其他方面，但这四项对强化我们的分会是关键。

将实现 [杰出分会奖](#) 作为贵分会的目标。此奖着重于这四项成功的核心因素以及沟通，并表扬他们的成就。

有很多工具可用于帮助您实现目标。您可在第 3 页找到这些工具和支持的描述。

采取行动来增强贵分会十分重要，而一切都要从计划开始！倾听会员、评估他们的需要并绘制 *更强分会蓝图*。以下是如何进行：

步骤

更强分会蓝图是三个简单步骤的结果：

1. **评估**贵分会在四个核心领域的现状。或许贵分会在按现行方法做事情，因为‘我们一直都这样做’。或许贵分会一切事情都做得很好；满足其社区及会员们的需求。或者，也许贵分会是在“走走程序”，用服务方案满足社区需求，但会员们没有真正感到有关联。如果会员对分会提供的服务没有真正的、个人的关联，他们就无法实现他们作为会员的全部价值。

不管评估的结果如何，时不时地盘点各项事情总是有利无害。利用各种可用资源，并且最重要的是，除了分会领导，还要邀请分会的会员来分享他们对分会的看法。这是准确评估分会的最佳方法。

考虑以下几点：

分会运作

- 是否有效地计划和管理会议？
- 是否公平和透明地做决策？
- 分会聚会和活动是否生动活泼并符合会员的兴趣？
- 会员是否定期出席和参与分会活动？
- 是否一贯履行财务义务？
- 分会运作是否符合国际狮子会的道德规范？
- 您是否需要重新考虑分会例会的形式？

服务

- 分会的服务方案是否与当前社区的需求相关？
- 分会会员是否对分会提供的服务类型真正感兴趣并有个人联系？
- 会员是否热情并积极参与分会提供的服务？
- 贵分会的服务影响是否得到提升？
- 分会领导是否接受会员的新服务构思？
- 分会是否有一项“代表性方案”？
- 是否邀请新会员参与方案团队？
- 服务活动及影响是否得到宣传？

领导发展

- 是否有效地计划和管理会议？
- 分会会员是否知道并受鼓励参与领导发展的机会？
- 分会领导的职责是否与会员分享？
- 分会干部是否参与他们职位的训练？
- 干部和会员是否出席区年会提供的分区或专区会议和训练？
- 受过训练的会员是否有机会担任领导职位？
- 新会员是否获得有效的讲习训练？
- 有经验的领导人是否辅导新领导人？

会员发展

- 是否有效地计划和管理会议？
 - 是否有定期识别和追求增长会员的机会？
 - 我们的分会是否反映社区变化的成分？
 - 是否告知会员有关分会的问题和活动？
 - 分会是否有新闻简讯？是否需要新的模式？
 - 分会是否在社交媒体上很活跃？
 - 会员是否受邀分享其构思和回馈意见 - 以便这样他们知道他们的意见得到尊重？
 - 分会是否举办有意义的入会仪式？
 - 会员的工作是否得到恰当的表扬？
2. **建立目标**，需要以您的评估结果为基础。优质的蓝图将包括要具体、可衡量、可实现并且实际的策略目标。将在整个年度达成以及长期要达到的目标。考虑计划一个设定目标的活动，期间所有分会会员可参与制定优先事项并建立目标。这是在分会建立一致并产生热情以实现既定目标的第一步。

建议您到狮子会学习中心，完成[目标设定课程](#)，以熟悉有效设定目标及行动计划的概念。使用更强分会蓝图的[目标宣言表格](#)来记录贵分会将追求的目标，以提升其对社区和分会会员的价值。

一旦建立起您的目标，将它们按重要性、紧迫性和万一不能实现的潜在后果排好顺序。然后，您就准备好进入第三个步骤。

3. **制定您的 更强分会蓝图**，列出你将为实现目标所采取的步骤。为了简化这个程序，请着手为每项目标完成简单的[计划流程工作表](#)。这将有助澄清任务、可能遇到的困难和潜在的解决办法，及您可能需要的资源。这项工作完成后，您就已做好充分准备来制订您的计划。

您的 更强分会蓝图 将把每项目标落实到具体的可行动的步骤。此外，蓝图将列出要追求的目标是何（目标宣言）、如何达到（行动步骤）、何时将完成每项步骤、谁将负责步骤以及您如何确定每项步骤已经完成。[行动计划工作表](#) 是一个可以用来制定计划来实现每项目标的工具。每项目标的计划加在一起，就构成了您的 更强分会蓝图。

除了贵分会的会员本身外，国际狮子会还提供各种资源和工具，以协助您评估贵分会的状况、建立目标并开发您的 更强分会蓝图：请看以下的链接：

评估

[分会健康评估](#)

[您的评分如何？](#)

[分会及社区需要评估](#)

[服务旅程](#)

[全球服务行动活动](#)

[国际狮子会道德信条](#)

[行销沟通指南](#)

[您的分会、您的方式！](#)

开发更强分会蓝图

[更强分会蓝图](#)

[计划流程工作表](#)

[更强分会蓝图](#)

[行动计划工作表](#)

[分会蜕变活动](#)

[领导资源中心](#)

建立目标

[设定目标在线课程](#)

[更强分会蓝图](#)

[目标宣言表格](#)

[杰出分会奖](#)

[国际狮子会网站](#)

将您的蓝图付诸行动

恭喜您已建立 *更强分会蓝图*。根据贵会会员对分会的状况和对社区及对会员自己的价值进行评估，投入制定一个清晰完善的计划，只要这个计划得到实施，这是非常值得做的工作！

确保要将您的蓝图分享给所有的分会会员，以便他们知道到分会想要达到什么和他们在达成分会目标中的角色。保持您对该计划所做的承诺，持续一致的采取行动，朝目标靠拢。

再次重申，会员真正想感到与分会的人道服务方案有关联对任何分会的健康和活力非常很重要 - 如果您能培养这一点，您的 *更强分会蓝图* 就会比您希望的更有效。

定期地评估您的计划也是很关键。当情况发生变化时，您的计划可能需要修改。建立初步的蓝图只是一个开始。通过衡量进展并定期收集分会会员的反馈意见，可保持其活力和相关性。这就是您如何实现期望结果的方法。

另外，为达到成功，随后的分会干部团队需要评估需求、测量进展并在必要时更新蓝图，这很关键。您原来考虑的关于分会运作、服务、领导发展和会员发展四项主要领域之问题，将作为评估程序的指南。

您的 *更强分会蓝图* 是一份路线图，可以在社区和会员满意度方面实现更高程度的价值。这三个简单的步骤提供切实的方法来提升目前有效的做法、淘汰掉无效的做法，并执行新的倡议。通过建立起一份有根有据的 *更强分会蓝图*、承诺对它的执行、定期回顾计划、评估需求并完善行动步骤，您将能够让贵分会实现短期和长期的目标。

更强分会蓝图目标宣言表格

为取得最大的成功，更强分会蓝图应根据由分会会员意见而建立的策略目标。

确保贵分会目标符合“SMART”原则：

要具体 - 比起大致的目标，具体目标更容易达成。 若目标明确，您将会更加专注。

可衡量 - 当您衡量进展时，您会步入正轨、遵守目标日期并体会推动您为达成目标继续努力的成就感。 若您无法衡量，您就无法控管。

可操作 - 确保您可掌握达成目标。 若您无法采取行动，就无法成功。

要实际 - 目标应具挑战性，但不至于困难到无法达成。

有时限 - 设定目标的时间框架：下周、三个月、年底等。 为目标设立最终期限可让您针对明确目标去努力。在下方记录分会将为社区及本会会员提升其价值的目标 (必要时使用额外纸张填写)。

目标宣言表格

姓名：_____

区：_____

服务活动
会员成长
领导发展
分会运作

更强分会蓝图计划流程工作表

目标宣言

任务	挑战/障碍	可能的解决方案
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

所需资源（人力）	所需资源（材料）
1.	
2.	
3.	
4.	
5.	
6.	
7.	

更强分会蓝图行动计划工作表

什么（目标宣言）

如何？ （行动步骤）	何时？ （完成截止日期）	谁？ （行动负责人）	我们如何知道？ （我们如何知道已完成）



国际狮子会
区及分会行政管理司
300 W. 22nd Street
Oak Brook, IL 60523-8842, USA
www.lionsclubs.org
电邮: clubofficers@lionsclubs.org
电话: (630) 468-6890