



**Lions Clubs International**

# 강력한 클럽을 구축하기 위한 계획



## 강력한 클럽을 구축하기 위한 계획

강력한 클럽을 만드는데 특별한 비법이 있는 것은 아닙니다. 우수한 라이온스클럽은 인도주의 봉사의 영향을 확장하고, 지도자를 발굴하며, 클럽 회원들의 요구와 기대를 충족시킬 방법을 정기적으로 모색합니다. 다시 말하면, 지역사회와 회원들에게 지속적으로 가치를 제공하기 위해 노력합니다.

의미 있는 봉사사업을 진행할 때와 마찬가지로, 클럽은 운영의 방향을 제시하는 “계획”을 수립하고 실행해야 합니다. 이 같은 계획은 시간이 지남에 따라 새로운 필요사항이나 기회가 생기면서 바뀔 수도 있지만, 클럽이 성공하기 위해서는 신중히 마련한 계획을 충실히 이행하는 것이 매우 중요합니다.

이 안내서는 클럽과 회원들을 위해 마련된 것입니다. 안내서에서 설명하는 간단한 절차에 따라 네 가지 핵심요소 (클럽 운영, 봉사 사업, 지도력 개발, 회원 증강)에 초점을 둔 *강력한 클럽을 구축하기 위한 계획*을 수립할 수 있습니다. 추가적인 요소를 포함시킬 수는 있으나, 상기의 네 가지 핵심요소는 클럽을 강화하는데 반드시 필요합니다.

[클럽 우수상](#) 수상을 클럽의 목표로 삼도록 합니다. 클럽 우수상은 성공과 소통의 네 가지 핵심 요소에 중점을 두어 클럽의 성과를 인정합니다.

목표를 달성하는데 도움이 되는 다양한 도구들이 준비되어 있습니다. 도구와 지원에 대한 설명은 3 페이지에서 확인하실 수 있습니다.

클럽을 강화하기 위해 조치를 취하는 것은 매우 중요합니다. 그리고 그 모든 것은 계획에서 시작됩니다! 회원들의 의견에 귀 기울이고 회원들이 원하는 것이 무엇인지 파악해 *강력한 클럽을 구축하기 위한 계획*을 수립하십시오. 방법은 다음과 같습니다:

## 단계

다음의 간단한 세 가지 단계를 통해 *강력한 클럽을 구축하기 위한 계획*을 수립할 수 있습니다:

### 1. 평가:

네 가지 핵심 요소와 관련해 클럽의 현재 상태를 평가합니다. 클럽이 현재의 방식으로 일을 진행하는 것은 '지금까지 해왔던 방식'이기 때문일 수도 있습니다. 클럽이 지역사회와 회원들의 요구사항을 충족시키면서 모든 업무를 순조롭게 진행하고 있을 수도 있습니다. 하지만 지역사회를 위한다는 명분으로 회원들이 원치 않는 봉사사업을 "마지못해" 시행하고 있을 수도 있습니다. 클럽이 전개하는 봉사사업의 의미를 공감하지 못하는 회원들은 클럽 회원으로 활동할 가치를 못 느낄 수도 있습니다.

평가의 결과에 상관없이, 가끔씩 클럽의 상태를 점검하는 것은 전혀 해가 되지 않습니다. 제공되는 다양한 자료를 활용하고, 무엇보다도 클럽 지도자의 의견뿐만 아니라 회원들의 의견도 수렴하시기 바랍니다. 이것이 정확한 평가 결과를 얻을 수 있는 가장 좋은 방법입니다.

다음 사항을 고려해 보십시오:

### 클럽 운영

- 회의가 효과적으로 계획되고 관리되는가?
- 의사 결정은 공정하고 투명한가?
- 클럽 모임과 행사가 활발하고 회원들이 관심을 보이는가?
- 회원들이 정기적으로 클럽 활동에 참석하고 참여하는가?
- 재정적 의무가 지속적으로 이행되고 있는가?
- 클럽이 국제협회 윤리 강령에 준해 운영되는가?
- 클럽의 회의 형식을 재고할 필요가 있는가?

### 봉사

- 클럽이 시행하는 봉사사업이 현재 지역사회에 필요한 사업인가?
- 클럽의 봉사사업에 회원들이 진심으로 관심을 갖고 공감하는가?
- 클럽의 봉사사업에 회원들이 열정을 갖고 적극 참여하는가?
- 클럽 봉사의 영향력을 확장할 수 있는가?
- 클럽 지도부는 새로운 봉사사업에 대해 회원들의 의견을 수렴하는가?
- 클럽에 “대표 사업”이 있는가?
- 신입회원에게 봉사사업 팀에 참여하도록 요청하고 있는가?
- 봉사 활동과 영향력을 홍보하고 있는가?

## 단계

---

### 지도력 개발

- 클럽 회원들에게 지도력 개발의 기회에 대해 설명하고 참여를 장려하는가?
- 클럽 지도부의 책임을 회원들과 공유하는가?
- 클럽 임원들이 해당 직책의 연수에 참여하는가?
- 임원과 회원들이 지역 회의, 지대 회의, 지구 연차대회에서 제공되는 연수에 참석하는가?
- 연수를 수료한 회원들에게 지도자 직책을 맡을 기회를 제공하는가?
- 신입회원들에게 효과적인 오리엔테이션을 제공하는가?
- 경험 많은 지도자들이 신입 지도자들의 멘토 역할을 하는가?

### 회원

- 클럽의 회원 증강 기회를 정기적으로 파악하고 추진하고 있는가?
  - 클럽이 지역사회 구성원의 변동 양상을 반영하는가?
  - 회원들에게 클럽의 현안과 행사 정보를 잘 전달하고 있는가?
  - 클럽 뉴스레터를 발간하는가? 새로운 형식의 뉴스레터가 필요한가?
  - 클럽이 소셜미디어를 적극적으로 활용하는가?
  - 회원들에게 아이디어와 피드백을 제시하도록 요청함으로써 회원들이 자신의 의견이 가치 있게 받아들여진다고 생각하는가?
  - 클럽이 의미 있는 임회식을 실시하는가?
  - 회원들의 공로를 적절히 표창하는가?
2. **목표 수립:** 평가 결과에 따라 목표를 수립합니다. 양질의 계획은 당 회기는 물론 장기적으로 달성할 구체적이고, 측정 가능하고, 달성 가능하고, 현실적인 전략적 목표를 포함합니다. 모든 회원들이 함께 모여 우선순위를 정하고 목표를 세울 수 있는 목표 수립 행사를 계획합니다. 이 단계는 목표 달성을 위해 클럽 전체에 열정을 불어 넣는 첫 번째 단계입니다.

효과적인 목표 수립 및 실행 계획의 개념을 익힐 수 있도록 라이온스 학습센터의 온라인 [목표 수립 과정](#) 학습을 권장합니다. 강력한 클럽을 구축하기 위한 계획의 [목표 계획서](#)를 사용해 지역사회와 클럽 회원들에게 클럽의 가치를 높여 줄 구체적인 목표를 기재하십시오.

목표를 수립하고 나면, 중요성, 긴급성, 목표를 달성하지 못할 경우에 생길 잠재적인 결과에 따라 각 목표의 우선순위를 정하십시오. 이제 세 번째 단계를 진행할 수 있습니다.

3. 목표 달성을 위해 따를 단계를 기술한 **강력한 클럽을 구축하기 위한 계획**을 수립합니다. 이 절차를 간소화하기 위해, 각 목표 별로 간단한 [과정 계획서](#)를 작성하십시오. 과정 계획서는 해야 할 일, 발생할 수 있는 문제점, 가능한 해결책 및 필요한 자료를 파악하는데 도움이 됩니다. 계획서를 작성하고 나면, 계획을 수립할 준비가 갖추어진 것입니다.

**강력한 클럽을 구축하기 위한 계획**은 각각의 목표에 구체적 실행 단계를 포함시킬 것입니다. 아울러, 어떤 목표를 추진할 것인지 (목표 설명문), 어떻게 달성할 것인지 (실행 단계), 각 단계를 언제 완료할 것인지, 각 단계를 누가 책임질 것인지, 각 단계가 완료된 것을 어떻게 확인할 것인지를 명시할 것입니다. 각 목표를 달성할 계획을 세울 때, [실행 계획서](#)를 활용할 수 있습니다. 각 목표를 위한 계획들을 한데 모으면, **강력한 클럽을 구축하기 위한 계획**이 완성됩니다.

클럽 회원들의 도움 외에도, 클럽의 상태를 평가하고, 목표를 수립하고, **강력한 클럽을 구축하기 위한 계획**을 개발하는데 도움이 될 다양한 자료와 도구가 마련되어 있습니다: 아래 링크에서 확인할 수 있습니다:

## 평가

[클럽 현황 보고서](#)

[귀하의 점수는?](#)

[클럽 및 지역사회 요구사항 평가](#)

[봉사의 여정](#)

[글로벌 봉사실천 캠페인](#)

[라이온스 윤리강령](#)

[마케팅 커뮤니케이션 안내서](#)

[우리 클럽, 우리 방식!](#)

## 강력한 클럽을 구축하기 위한 계획 수립

[강력한 클럽을 구축하기 위한 계획](#)

[과정 계획서](#)

[강력한 클럽을 구축하기 위한 계획](#)

[실행 계획서](#)

[클럽 개선 계획 \(CQI\)](#)

[지도력 자료센터](#)

## 목표 수립

[목표 수립 온라인 과정](#)

[강력한 클럽을 구축하기 위한 계획](#)

[목표 설명서](#)

[클럽 우수상](#)

[국제협회 웹사이트](#)

## 계획을 실행에 옮기기

---

*강력한 클럽을 구축하기 위한 계획* 완성을 축하 드립니다. 클럽 회원들이 클럽의 상태, 지역사회에서 클럽의 가치, 회원 스스로에 대해 평가한 결과를 바탕으로 명확하게 수립한 계획은 실행에 옮겨야만 가치가 있을 것입니다!

계획을 모든 클럽회원들과 공유해 회원들이 클럽의 목표를 이해하고 목표 달성을 위한 각자의 역할을 인식할 수 있게 하십시오. 목표에 더 가까이 다가갈 수 있도록 꾸준히 계획에 전념하십시오.

다시 한번 강조하지만, 활기찬 클럽이 되려면 회원들이 클럽의 봉사사업에 진심으로 공감해야 합니다. 그렇게 된다면, *강력한 클럽을 구축하기 위한 계획*은 기대 이상의 성과를 거둘 것입니다.

또한, 정기적으로 계획을 평가하는 것도 중요합니다. 상황은 계속 변하기 마련이므로 계획을 수정해야 할 수도 있습니다. 최초 계획을 수립하는 것은 시작에 불과합니다. 정기적으로 진행 과정을 확인하고 회원들의 의견을 수렴해 계획이 지속될 수 있게 하십시오. 그렇게 하면 원하는 결과를 얻을 수 있을 것입니다.

아울러, 성공을 위해서는 클럽 임원팀의 요구사항을 파악하고 진행 상태를 확인하며 필요에 따라 계획을 수정해야 합니다. 클럽 운영, 봉사사업, 지도력 개발, 회원 증강이라는 네 가지 핵심 요소와 관련해 고려했던 사항들이 평가 과정의 지침이 될 것입니다.

*강력한 클럽을 구축하기 위한 계획*은 지역사회와 회원의 만족도를 한 차원 높여줄 이정표 역할을 할 것입니다. 간략한 세 가지 단계를 통해 기존 활동을 향상시킬 수 있는 실용적인 방법을 제공하고, 더 이상 실효성이 없는 활동을 단계적으로 폐지하며, 새로운 활동을 모색할 수 있습니다. 잘 짜인 *강력한 클럽을 구축하기 위한 계획*을 수립하고, 실행에 전념하며, 정기적으로 계획을 점검하고, 필요성을 파악해 활동단계를 조절함으로써, 클럽은 장단기 목표 모두를 달성하게 될 것입니다.

## 강력한 클럽을 구축하기 위한 계획 - 목표 설명서

성공을 극대화하려면, 클럽 회원들의 의견을 모아 수립한 전략적 목표에 근거해 강력한 클럽을 구축하기 위한 계획을 수립해야 합니다.

클럽의 목표는 반드시 SMART해야 합니다:

구체적인 (SPECIFIC) - 구체적인 목표는 일반적인 목표보다 달성할 가능성이 훨씬 높습니다. 목적이 분명하면 집중력이 더욱 높아집니다.

측정 가능한 (MEASURABLE) - 진행 상태를 확인하면 궤도에서 이탈하지 않게 되고, 정해진 기한을 지킬 수 있으며, 각각의 목표를 위해 지속적으로 노력함으로써 성취감을 얻을 수 있습니다. 상태와 결과를 측정할 수 없다면, 목표를 관리할 수 없습니다.

실행 가능한 (ACTIONABLE) - 목표를 달성에 주도권을 갖습니다. 아무 일도 할 수 없다면, 성공할 수 없습니다.

현실적인 (REALISTIC) - 야심 찬 목표를 세워야 하지만, 달성 불가능한 비현실적인 목표를 세워서도 안 됩니다.

기한이 정해진 (TIME BOUND) - 목표 달성을 위한 기한 (다음 주, 3개월 이내, 연말 등)을 설정하십시오. 목표의 기한을 정하면 우선 시행해야 할 대상이 명확해집니다. 지역사회와 클럽 회원들을 위해 클럽이 달성할 목표를 목표 설명서에 기재하십시오 (필요한 경우 별지 사용).

### 목표 설명서

클럽명: \_\_\_\_\_

지구: \_\_\_\_\_

|        |
|--------|
| 봉사활동   |
| 회원 증강  |
| 지도력 개발 |
| 클럽 운영  |

## 강력한 클럽을 구축하기 위한 계획 과정 계획서

목표 설명문

---

---

---

| 과제          | 문제점/장애요소    | 가능한 해결책 |
|-------------|-------------|---------|
| 1. _____    | _____       | _____   |
| 2. _____    | _____       | _____   |
| 3. _____    | _____       | _____   |
| 4. _____    | _____       | _____   |
| 5. _____    | _____       | _____   |
| 필요한 자원 (인적) | 필요한 자원 (물적) |         |

|          |       |       |
|----------|-------|-------|
| 1. _____ | _____ | _____ |
| 2. _____ | _____ | _____ |
| 3. _____ | _____ | _____ |
| 4. _____ | _____ | _____ |
| 5. _____ | _____ | _____ |
| 6. _____ | _____ | _____ |
| 7. _____ | _____ | _____ |

## 강력한 클럽을 구축하기 위한 계획 실행 계획서

무엇을 (목표 설명문)

---

---

---

| 어떻게?<br>(실행 단계) | 언제?<br>(마감일) | 누가?<br>(책임자) | 확인할 방법?<br>(달성했는지를 확인할 방법) |
|-----------------|--------------|--------------|----------------------------|
|                 |              |              |                            |



지구 및 클럽행정부  
국제라이온스협회  
300 W. 22<sup>nd</sup> Street  
Oak Brook, IL 60523-8842 USA  
[www.lionsclubs.org](http://www.lionsclubs.org)  
이메일: [clubofficers@lionsclubs.org](mailto:clubofficers@lionsclubs.org)  
전화: (630) 468-6890