



Lions Clubs International

GUIA PARA A consolidação de distritos





POR QUE CONSOLIDAR PEQUENOS DISTRITOS?

Embora o tamanho ideal de um distrito já tenha sido debatido, existe pouca dúvida de que um distrito deva ser grande o bastante para ter um grupo suficiente de líderes distritais treinados e qualificados, uma convenção distrital expressiva e com alta participação e recursos amplos para apoiar o desenvolvimento dos clubes.

Ainda que o aumento do número de associados deva sempre fazer parte do plano, o redistritamento pode proporcionar ao distrito um mix de novos líderes que podem ver as atividades distritais com novos olhos, combinar recursos para atender com mais eficácia às necessidades dos clubes e até mesmo reduzir as quotas de cada associado pelo compartilhamento das despesas com uma população maior de Leões. O redistritamento, quando realizado corretamente, pode fortalecer o distrito e estimular o aumento do número de associados, melhorando assim a capacidade do distrito de prestar os serviços humanitários necessários.

No entanto, para que o processo tenha êxito, é preciso compreender bem os desafios e oportunidades únicos de cada distrito e elaborar um plano detalhado para assegurar que a nova estrutura efetivamente aborde as necessidades dos clubes. Este guia foi concebido para fornecer um processo para identificar oportunidades, determinar novos territórios e estabelecer metas com um plano para implementação. Uma planilha pode ser encontrada na página 15 para ajudar a reunir informações e organizar o processo de planejamento. Caso você precise de assistência adicional, entre em contato com o Departamento Ibero-Americano pelo email iberoamerican@lionsclubs.org

ETAPA UM: REALIZAR UMA ANÁLISE DE RECURSOS

A primeira etapa no desenvolvimento de um plano consiste em identificar os serviços e recursos que são fornecidos (ou que devem ser fornecidos) pelos distritos para apoiar o sucesso dos clubes.

Identifique os seguintes pontos para cada distrito:

Eventos

- Convenção distrital
- Fóruns distritais
- Reuniões de divisão e região
- Eventos de desenvolvimento da liderança
- Outros eventos distritais que sirvam aos clubes

Líderes que apoiam clubes e fornecem orientação como mentores

- Integrantes da Equipe de GD
- Coordenadores da GMT e GLT
- Presidentes de região e Presidentes de divisão
- Assessores de distritos
- Formandos do Instituto de Liderança Leonística
- Funcionários e serviços de fundações distritais ou locais (se aplicável)
- Outros líderes que possam fornecer aconselhamento, orientação e apoio

Projetos de serviços

- Projetos de serviço do distrito
- Atividades de angariação de fundos do distrito
- Qualquer projeto executado no distrito ou na divisão

Serviços de apoio e comunicação dos clubes

- Relações públicas
- Serviços que os assessores de distritos oferecem aos clubes
- Sinalização aceita pelo distrito
- Websites, mídias sociais ou outros projetos do distrito
- Boletins do distrito
- Outras correspondências ou postagens de notícias do distrito

Recursos do distrito

- Equipamentos pertencentes ao distrito
- Espaços ou imóveis alugados pelo distrito
- Fundações do distrito
- Contratos aos quais o distrito esteja vinculado ou dos quais seja uma das partes
- Qualquer outro tipo de compromisso ou serviço prestado pelo distrito

Representação do distrito ou do distrito múltiplo

- Posição nas fundações
- Posições nos projetos de distrito múltiplo ou de áreas
- Outras posições em organizações governamentais ou externas que seriam ocupadas por um representante do distrito

Elabore uma lista de projetos do distrito

Agora que os projetos e serviços que o distrito fornece atualmente foram identificados, determine os serviços e os projetos que o distrito *gostaria de iniciar* (ou necessita iniciar) e que não foram possíveis no passado. Sonhe um pouco! Talvez o distrito tenha sempre desejado executar uma campanha de relações públicas ou realizar um evento exclusivo, mas nunca teve os meios ou os voluntários para fazer isso. Escreva novas maneiras de fornecer apoio aos clubes ou de utilizar os talentos do distrito. Mudanças podem ser divertidas e empoderadoras, assim, estimule novas ideias e novas formas de pensamento!

Complete a **Etapa um** da **Planilha de Planejamento do Redistritamento** para cada item que deve ser continuado ou iniciado. A planilha pode ser encontrada na página 15 deste guia.

Ao reunir estes itens, você ficará conhecendo os desafios que enfrentará e os recursos disponíveis para proporcionar oportunidades mais amplas. Através da coordenação desses elementos, você terá dado um grande passo em direção a uma proposta bem-sucedida de redistritamento.



ETAPA DOIS: DETERMINAR OS TERRITÓRIOS

Em seguida, observe a distribuição geográfica dos clubes. Existe uma separação natural?

Considere o seguinte:

Gerenciamento dos clubes:

As reuniões dos clubes seriam acessíveis aos líderes distritais?

A convenção e os eventos distritais seriam acessíveis aos clubes?

As divisões são facilmente definidas?

A mudança poderá separar um clube forte que tenha patrocinado ou sido mentor de um clube mais fraco?

Liderança:

Onde os líderes atuais e passados estão localizados?

Como os possíveis líderes podem ser envolvidos?

Aumento do número de associados:

O novo distrito tem potencial de crescimento?

Serviço:

Os projetos anteriormente apoiados pelo distrito podem ser apoiados pela nova estrutura?

Eventos:

O novo possível distrito tem um estabelecimento ou um local lógico onde possam ser realizados eventos distritais?

De certa forma, combinar distritos é mais fácil, uma vez que o novo distrito somará recursos ao invés de dividi-los.

Com as informações obtidas, determine as linhas distritais que proporcionariam melhor suporte a cada clube.

ETAPA TRÊS: DEFINIR METAS E OBJETIVOS

Durante a análise e criação da lista de projetos, você documentou programas e serviços que são essenciais para a integridade e o desenvolvimento dos clubes. Agora, passe para a etapa seguinte: observe a área que está sendo considerada e pense em como esses serviços e programas podem ser gerenciados com a nova estrutura.

Usando a **Planilha de Planejamento do Redistritamento** na página 15, analise cada item identificado na **Etapa um** e considere como ele pode ser integrado aos territórios delineados na **Etapa dois** e as mudanças que a nova estrutura pode trazer:

- Ele pode ser integrado à nova estrutura?*
- Como esse serviço será fortalecido pela nova estrutura?*
- Como esse serviço será enfraquecido pela nova estrutura?*
- Que oportunidades existem com a nova estrutura?*
- Que ameaças existem com a nova estrutura?*
- Haverá um impacto financeiro?*

Em seguida, determine as providências que precisam ser tomadas e como e quando essas tarefas devem ser concluídas para atingir a meta.

Dica para o sucesso... mudanças podem ser assustadoras se você não fizer parte delas. Envolve líderes passados e futuros de modo positivo para obter o apoio deles. Envolve os associados na nova área para engajá-los e empoderá-los. Certifique-se de que as questões que são importantes para eles estejam incluídas no plano.

Você poderá perceber que alguns ajustes são necessários para atingir os objetivos. Isso poderá incluir a reconsideração dos limites geográficos ou talvez a eliminação ou expansão de um serviço ou projeto. Este exercício o ajudará a reunir as peças para encontrar oportunidades e itens que possam requerer mais atenção.

Realocação de recursos dos distritos

Os distritos podem possuir ativos monetários, tais como receitas de quotas, os quais devem ser alocados de modo justo. Algumas áreas têm dividido os fundos remanescentes pelo número de associados (ou clubes) que estarão no novo distrito, ou de forma a apoiar as atividades que serão utilizadas pelo distrito recém-formado. Identifique uma estratégia que apoie sua área da melhor maneira.

ETAPA QUATRO: REDIJIR O PLANO

Ainda que alguns itens requeridos pelas normas da diretoria devam ser apresentados para aprovação desta, o distrito tem liberdade para coletar informações adicionais para fornecer mais detalhes e facilitar a transição.

Itens requeridos pelas normas da diretoria

Capítulo IX: Seção 1: Redistritamento no Manual de Normas da Diretoria define os componentes necessários para o redistritamento. Ele pode ser encontrado na página 11 deste documento. Leia a norma atentamente. Ela também especifica que as taxas e o requisito de se ter um mínimo de 35 clubes e 1.250 associados em cada distrito não são requisitos para distritos que estão sendo consolidados. Todas as propostas requerem o seguinte:

1. Uma relação dos clubes de cada distrito
2. Um mapa da área
3. Explicação sobre como os clubes serão mais bem servidos pela nova estrutura de distrito (isto pode incluir um resumo do plano detalhado mencionado na próxima seção e pode incluir itens como a redução das quotas e os novos serviços que o distrito planeja prestar).
4. Data efetiva em que o redistritamento deve ocorrer. O redistritamento ocorrerá depois da Convenção Internacional, após aprovação da Diretoria Internacional, a menos que especificado de outra forma. Todavia, no processo de consolidação de distritos, sugere-se sempre aguardar mais um ano para permitir a reorganização.



Itens recomendados mas não exigidos para apresentação ao Lions Clubs International

1. Plano detalhado para atendimento das necessidades do distrito

Para se realmente obter um plano que terá sucesso são necessários mais que os documentos exigidos pelas Normas da Diretoria. Com o auxílio dos formulários de planejamento preenchidos durante a análise, redija um plano detalhado que defina as metas do distrito, as ações correspondentes necessárias para cumprir cada meta e as pessoas e recursos necessários para isso. Inclua um cronograma específico para a execução de cada ação. Isto lhe permitirá rastrear seu progresso e fazer os ajustes necessários.

2. Orçamento estimado do novo distrito

Você poderá descobrir que alguns dos serviços e projetos (como a convenção do distrito) podem ser mais abrangentes e apoiar mais clubes. Você também poderá constatar que associados adicionais irão reduzir os custos das quotas e de eventos como a convenção. Aproveite essas eficiências e faça com que as quotas fiquem mais acessíveis a todos! Isso também ajudará a fazer com que a associação fique mais acessível a novos associados! Vale observar que o orçamento do Governador de Distrito de LCI será ajustado para levar em conta as viagens adicionais requeridas para apoiar mais clubes e as maiores distâncias viajadas. Uma vez estabelecido o orçamento, determine a nova estrutura de quotas do distrito.

3. Processo para adicionar uma resolução à cédula da convenção

Reveja o Estatuto e Regulamentos de Distrito Múltiplo para determinar os procedimentos corretos para apresentar a resolução aos delegados durante a convenção. Certifique-se de que os procedimentos sejam compreendidos e que os líderes Leões estejam cientes da solicitação.

4. Planeje eleger uma equipe de governadores de distrito para os novos distritos.

Durante a análise, você identificou líderes passados, atuais e em potencial. Nesta etapa, os distritos podem determinar coletivamente como seguir adiante. Veja aqui algumas estratégias que podem ajudar.

Vagas planejadas – Uma vaga planejada ocorre quando um distrito deixa a posição de primeiro vice-governador de distrito vaga e o segundo distrito deixa a posição de segundo vice-governador de distrito vaga prevendo que o primeiro vice-governador de distrito virá de um dos distritos que está sofrendo fusão e o segundo vice-governador de distrito viria de outro distrito que está envolvido na fusão. Quando este acordo é alcançado (observe que este é um acordo informal, que pode ser contestado), o processo de fusão é facilitado. No entanto, isso pode ser mais complicado quando mais de dois distritos estão em processo de fusão.

Realização de eleições – Tenha em mente que a única ocasião em que a nova equipe do distrito pode ser eleita é após a reunião de diretoria, quando a proposta for aprovada, e logo antes da convenção internacional, quando o redistritamento ocorre. Se o redistritamento estiver programado para ocorrer mais de um ano após sua aprovação, as eleições também deverão ser adiadas até essa data.

Eleição na convenção de distrito múltiplo – Os delegados dos clubes que estão nos novos subdistritos podem se reunir em uma sala separada para realizar uma eleição de governador de distrito, conforme determinado no Artigo 1X dos Regulamentos. Quando não for possível realizar uma reunião durante a convenção de distrito múltiplo, ela pode ser convocada com a finalidade de se realizar uma eleição.

Emendas ao Estatuto e Regulamentos de Distrito

Revise o Estatuto e Regulamentos de Distrito para determinar se há necessidade de mudanças. Tenha em mente que o Estatuto e Regulamentos Padrão de Distrito será o documento aplicável até que as emendas sejam aprovadas pelos delegados do novo distrito. O Estatuto e Regulamentos Padrão de Distrito podem ser encontrados no Capítulo VII do Manual das Normas da Diretoria: Estatuto e Regulamentos



Exemplo de cronograma de redistritamento

Primeiro ano:

1. Os líderes distritais se reúnem para discutir o redistritamento e realizar a análise
2. Após a análise, **Redija o plano** (isto deve ser feito em tempo de ser comunicado aos clubes não menos de 60 dias antes da convenção de distrito múltiplo).

Observação: **O Item I do Capítulo IX das Normas da Diretoria: Redistritamento** define a documentação requerida pela diretoria para aprovação. Os itens abaixo podem ajudar a fornecer orientação localmente.

Requerido pelas normas da diretoria

1. Uma relação dos clubes de cada distrito
2. Um mapa da área
3. Explicação sobre como os clubes serão mais bem servidos pela nova estrutura de distrito (isto pode incluir a redução das quotas e os novos serviços que o distrito planeja prestar).
4. Data em vigor: Inclua o ano que em o redistritamento deverá ocorrer. O redistritamento ocorrerá depois da Convenção Internacional e após aprovação da Diretoria Internacional, a menos que especificado de outra forma.

Informações opcionais: Não se requer que estes documentos sejam apresentados como parte do plano, mas eles devem fornecer orientação clara aos líderes Leões localmente.

1. Metas e planos de ação para atendimento das necessidades do distrito
 2. Valor recomendado para as quotas de distritos
 3. Providências tomadas para aprovação da resolução pelo distrito múltiplo
 4. Plano recomendado para eleição de uma equipe de GD
3. Siga a orientação do distrito múltiplo para apresentar a resolução para os delegados
 4. Comunique e promova o plano para os clubes nas áreas propostas. A proposta completa publicada deve ser efetivamente comunicada não menos de 60 dias antes da convenção de distrito múltiplo. Consulte o **Item I do Capítulo IX: Redistritamento** para linguagem empregada.
 5. O distrito múltiplo aprova a proposta durante a convenção.

Segundo ano

1. A proposta é apresentada à Diretoria Internacional durante a reunião de outubro para aprovação. Se aprovado, o redistritamento é realizado após a Convenção Internacional, a menos que especificado de outra forma.
2. Os distritos realizam eleições durante a convenção de distrito múltiplo ou em uma convenção especial. Se a proposta for aprovada para ser implementada no ano seguinte, as convenções de distritos devem ocorrer da forma usual para a eleição da equipe de GD para os distritos existentes.
3. Para as áreas que estão aguardando um ano adicional para realizar a fusão, considere este ano como o prazo para consolidar programas. Incentive os líderes Leões a se reunirem para determinar como os itens identificados durante a análise podem ser gerenciados da melhor forma. Incentive-os a reverem as metas e definirem seus planos de ação em mais detalhes.

Terceiro ano

1. Para as áreas nas quais o redistritamento já ocorreu, este é o primeiro ano do novo distrito, o ano para se implementar planos, coordenar iniciativas e utilizar os recursos que existem no distrito.
2. Para as áreas onde o redistritamento ainda não ocorreu, este é o ano em que as eleições para o novo distrito acontecem durante a convenção de distrito múltiplo ou em uma convenção especial.

ETAPA CINCO: PROMOÇÃO E COMUNICAÇÃO

A chave para o sucesso é uma comunicação efetiva, o que inclui compreender claramente uma possível resistência, bem como entender os benefícios da proposta. Os benefícios devem incluir convenções maiores e um grupo mais amplo de líderes; no entanto, quotas reduzidas e o melhor apoio aos clubes também são vantagens potenciais importantes. Certifique-se de que os líderes de área estejam cientes das metas e objetivos do plano, para que os Leões vejam a proposta como um benefício e uma mudança positiva. Este é o momento para fortalecer nossa presença e expandir o alcance de nossos serviços. Os clubes precisam saber que eles, e as comunidades por eles servidas, irão se beneficiar da nova estrutura.

Promova a proposta nos distritos e no distrito múltiplo, enfatizando que o elemento mais importante é o apoio aos clubes.



Norma de redistritamento do Capítulo IX do Manual de Normas da Diretoria: Dirigentes Distritais e Organizações

I. REDISTRITAMENTO

Será empregada a seguinte norma com relação a todas as propostas de redistritamento submetidas à apreciação da Diretoria Internacional em conformidade com a Seção 3 do Artigo VIII dos Regulamentos Internacionais:

Todas as propostas de redistritamento devem cumprir os requisitos abaixo, e ser apresentadas e protocoladas na Divisão de Administração de Distritos e Clubes 60 dias antes da reunião de outubro da diretoria, durante a qual serão consideradas. Não será aceita nenhuma documentação adicional enviada após esta data.

1. REDISTRITAMENTO DE DISTRITOS: Os distritos (únicos, subdistritos ou múltiplos) que solicitarem aprovação de redistritamento deverão apresentar o seguinte:

- a. Uma relação dos clubes que constituiriam cada subdistrito proposto, indicando o número total de associados de cada clube. Cada subdistrito proposto deve ter, 60 dias antes da reunião da diretoria durante a qual será considerado, um mínimo de 35 clubes com 1.250 associados em dia com as suas obrigações, devendo manter o quadro de associados no decorrer do processo de redistritamento.
- b. Um mapa definindo claramente as linhas demarcatórias propostas ou alteradas de cada distrito. Os distritos propostos devem ser estabelecidos de forma a permitir um gerenciamento eficaz dos distritos, bem como o mínimo de viagens e custos administrativos.
- c. Pagamento de US\$ 500 como taxa de redistritamento para cada novo distrito, subdistrito ou distrito múltiplo proposto.
- d. Os distritos e distritos múltiplos que apresentarem uma solicitação devem incluir o seguinte de cada corpo votante, evidenciando que o plano de redistritamento proposto obteve a aprovação necessária.
 - i. Uma cópia integral das atas, certificadas com a assinatura do Governador de Distrito, Primeiro Vice-Governador de Distrito e Secretário de Gabinete para as atas de distrito único ou subdistrito(s), e a assinatura do Presidente e do Secretário de Conselho para as atas de distrito múltiplo, dirigentes estes que estiverem no cargo durante a convenção ou convenção especial na qual foi aprovado o redistritamento.

Deve constar nas atas que a maioria dos delegados registrados e certificados aprovou a resolução por voto secreto e escrito, e deve incluir a contagem das cédulas. Deve também constar nas atas que os resultados foram anunciados aos delegados durante a convenção. Deve-se observar que apenas a maioria de votos, e não dois terços de votos, é necessária para consideração pela Diretoria Internacional.

- ii. Uma cópia da proposta publicada, a qual deve incluir uma descrição completa e clara dos distritos propostos e/ou distritos múltiplos, definindo claramente os territórios para cada distrito proposto e/ou distrito múltiplo conforme os limites geográficos oficiais, uma lista dos clubes a serem atribuídos a cada área proposta e um mapa claramente demarcado.
 - iii. A comprovação de que a proposta completa, conforme indicado no item 1.d.ii., foi distribuída para cada clube do distrito único, subdistrito(s) e distrito múltiplo não menos de 60 dias antes da convenção para a qual foi votada.
 - iv. Explicação de como o distrito múltiplo ou o(s) subdistrito(s) serão melhor servidos através do redistritamento, incluindo um plano detalhado que defina as metas e planos de ação para apoiar o crescimento do quadro de associados, desenvolvimento da liderança e iniciativas de apoio aos clubes.
2. **FUSÃO/REDUÇÃO DE DISTRITOS:** Um distrito múltiplo que estiver consolidando um ou mais subdistritos que tenham menos de 35 clubes e 1.250 associados para aumentar o número de associados por subdistrito, deve também apresentar a documentação indicada no item 1 acima, mas não é obrigado a fazer pagamento. A aprovação da convenção do distrito múltiplo é requerida. É necessária uma explicação descrevendo os programas recentemente implementados pelos subdistritos para aumentar o número de associados e o motivo da necessidade do redistritamento. Nestas áreas, se o plano resultar em um subdistrito que não atenda ao mínimo de 35 clubes e 1.250 associados, a proposta poderá ser considerada caso ela ajude a fortalecer ou a melhorar a gestão de um subdistrito e o apoio aos clubes.
 3. **REDISTRITAMENTO DE DISTRITO MÚLTIPLO:** Um distrito múltiplo que proponha o redistritamento, mas sem a mudança das linhas de subdistrito, deverá apresentar os itens descritos no item 1. acima, mas só precisará apresentar os itens indicados em 1.d. em nível de distrito múltiplo. São necessárias as atas que mostrem a aprovação da proposta e alterações subsequentes do nome do distrito por uma votação de dois terços dos membros do gabinete distrital referente a dois terços dos distritos antes que o distrito múltiplo apresente a resolução.
 4. Os nomes propostos para o distrito e para o distrito múltiplo devem atender aos critérios de atribuição de nomes estabelecidos por Lions Clubs International. No caso de uma proposta para dividir um subdistrito existente, o nome de um dos novos subdistritos deverá ser o mesmo do subdistrito original, se as circunstâncias permitirem.
 5. Todas as propostas de redistritamento aprovadas entrarão em vigor após o encerramento da próxima convenção internacional, a menos que uma Convenção Internacional posterior seja especificada.

6. Todas as objeções que digam respeito ao procedimento ou processo seguido para obter a aprovação da resolução e do distrito (único, múltiplo ou subdistrito) deverão ser resolvidas através da utilização do processo apropriado de resolução de disputas.
7. A eleição do governador de distrito, primeiro vice-governador de distrito e segundo vice-governador de distrito deverá ocorrer após a aprovação da proposta pela Diretoria Internacional e antes da Convenção Internacional na qual o redistritamento será estabelecido. A eleição deverá ocorrer durante uma reunião devidamente convocada dos delegados do novo distrito. Sugere-se que a eleição ocorra durante a convenção de um distrito ou distrito múltiplo existente da qual os delegados normalmente participariam.
8. As propostas que não cumprirem os requisitos acima serão rejeitadas e devolvidas ao solicitante. Se uma nova solicitação for apresentada em até 12 meses da rejeição da proposta inicial, o pagamento da taxa de US\$500,00 será dispensado.

Planilha de planejamento do redistritamento

PREENCHA PARA CADA ITEM A SER CONTINUADO OU INICIADO

Item identificado na Etapa um:

Metas e objetivos da Etapa três:

Pode ser integrado à nova estrutura do distrito?

Como esse serviço será fortalecido pela nova estrutura?

Como esse serviço será enfraquecido pela nova estrutura?

Que oportunidades existem com a nova estrutura?

Que ameaças existem com a nova estrutura?

Haverá um impacto financeiro? (incluir uma estimativa de custos)

Tarefas/ações	Quem	Quando	Como sabemos que foi concluída	Possíveis desafios	Possíveis soluções

Outros comentários:



Lions Clubs International

Administração de Distritos e Clubes
Lions Clubs International
300 W 22ND ST
Oak Brook, IL, 60523-8842 EUA
lionsclubs.org
e-mail: districtadministration@lionsclubs.org
Telefone: 630.571.5466
facebook.com/lionsclubs